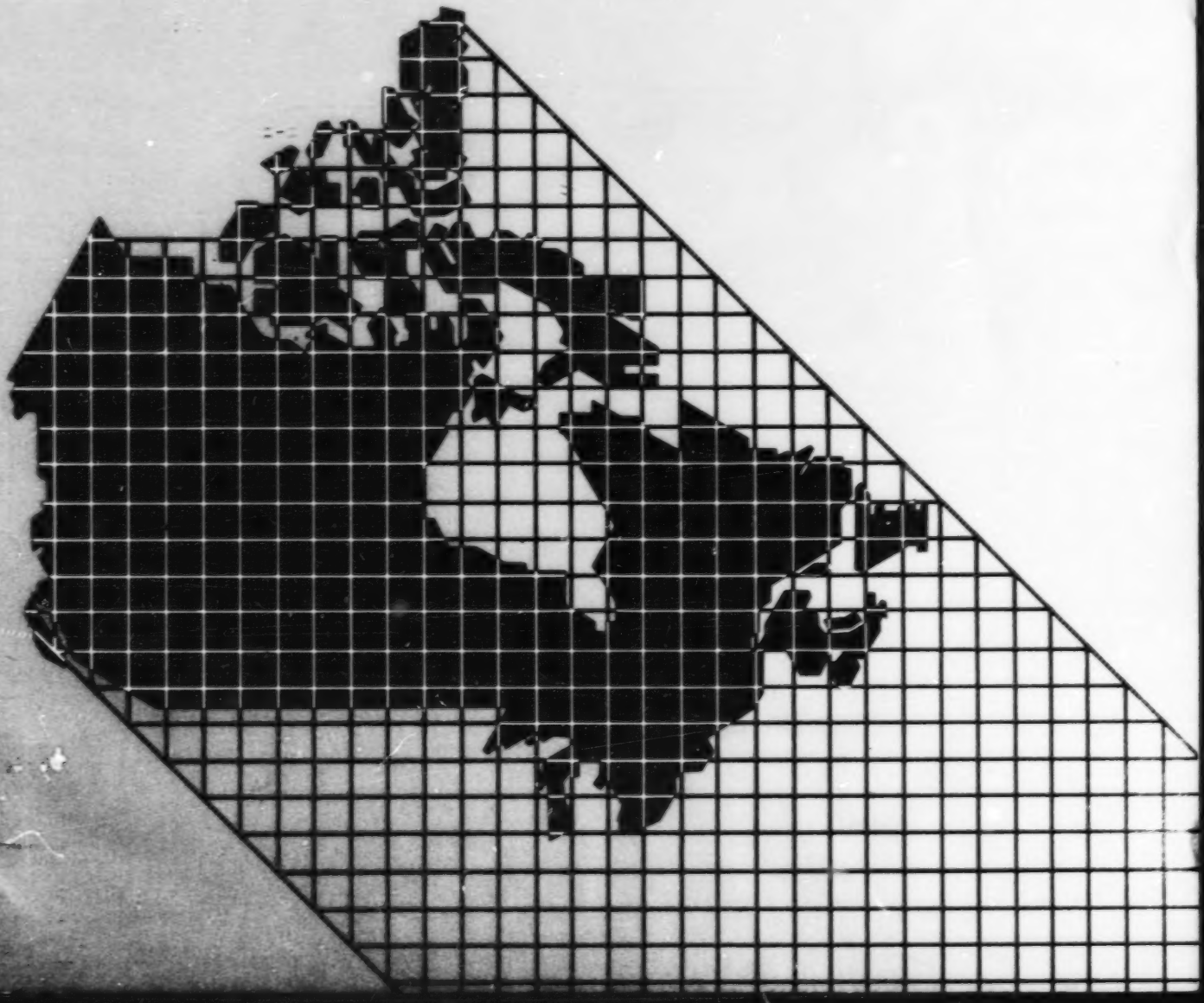
The Institute
for Research on Public Policy

Annual Report

1982

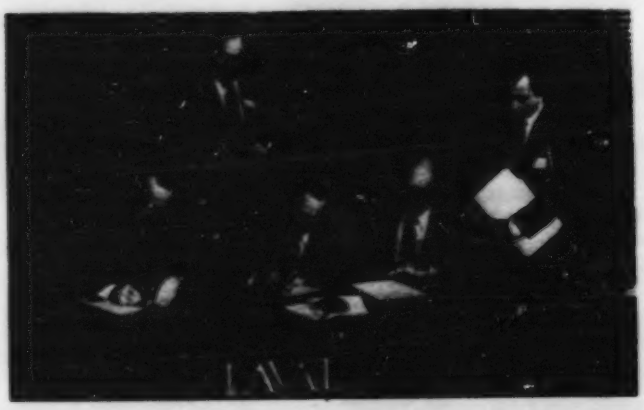


Contents

Highlights from the Report	1
Report of the Chairman and President: Popularization and Public Policy	2
Operating Fund	4
Endowment Fund	6
Notes to Financial Statements	8
Auditors' Report	9
Report of the Investment Committee	10
Institute Management	11
1982 The Year in Review	12
Publications 1982	14
Policy Options	16
Members and Contributors	18
The Institute for Research on Public Policy	20

Highlights from the Report

On November 16, 1982, the Institute launched its research program on small and medium-sized business. An agreement was signed by the President of the Institute, Gordon Robertson, and the Rector of Laval University, Jean-Guy Paquet, confirming the five-year research program in collaboration with the university.



(from l. to r.)

Jean-Guy Paquet, Yvon Gasse, Director of Research, Faculty of Administrative Sciences, Gordon Robertson, Robert Stanfield, Gérald d'Amboise, Program Director.

With the co-operation of the Faculty of Social Sciences at the University of Calgary, the Institute opened a new research office in September 1982. The new office is the home of the Institute's Western Resources Program directed by Barbara Hodgins.

Pictured together at the Calgary office are (from l. to r.) Garnet Page, Calgary-based consultant and member of the Council of Trustees; E.M. (Ted) Mills, Director of the Calgary Chamber of Commerce, and member of the Institute's Board of Directors; Barbara Hodgins; Norman Wagner, President of the University of Calgary and member of the Institute's Council of Trustees and Donald Seastone, Dean of the Faculty of Social Sciences.

During 1982, the Institute published thirteen new studies, three of which were published jointly with the Economic Council of Canada, and reprinted four publications for which there is a strong and continuing demand.

Popularization and Public Policy

Of late so much has been said and written about "the uncertainty of our times" and of its effects on contemporary society that it has become a "catch phrase", and like many catch phrases this characterization is both descriptive and deceptive. It is descriptive because it accurately captures the environment of unpredictability, indeterminacy, and indefiniteness in which we live and must make decisions. It is deceptive because it purports to represent this phenomenon as unique, which it is not. To some extent all societies have been forced to function within comparable circumstances. What may be peculiar to this age is the degree of uncertainty and the depth of anxiety associated with it.

Psychologists have a term that they apply to how we commonly think about the "assumptive world" in which we live. It is called our "world-view" and it is based on a recognition that human assumptions about the world change a great deal over time. Thus it is necessary to find expressions which reflect the differences from one epoch to another.

Some expressions we originate don't so much describe the world as tell us what people are doing in it: the Industrial Age; the Post-Industrial Age; the Technological Age; the Nuclear Age. Others define the world in terms of human attitudes: the Age of Optimism; the Age of Pessimism; the Age of Rising Expectations; the Age of Just Society. Clearly, such expressions are useful in so far as they focus attention on significant characteristics, important problems or emerging issues, But we must be careful when they are reduced to popularizations. There are two reasons:

- First, popularizations are labels - simplified, stereotyped reflections which may have lost the originality, ingenuity, and impact of the ideas they represent.
- Secondly, popularizations can, and often do, hinder constructive progress by oversimplifying the nature of a situation or by concealing important aspects of problems to be solved.

A case in point may be the most widely used catch phrase of the day, "the Information Society". Everyone has learned of it and most know that the new reality to which it refers has resulted from the merger of the two technologies: communication and computer. So pervasive are the claims made for the scope and potential applications of our improved management of information and means of communicating it through superlative technology that a mythology already surrounds it. Few days pass without some facile assurance through the media that a new, better, more effective and just society looms just beyond the horizon. The impression is given that troublesome problems of productivity, efficiency, cost and unemployment will vanish if the new means of communication and information handling are mastered and applied.

Perhaps, but such oversimplification is dangerous.

Long ago, George Orwell told us "this invasion of one's mind by ready-made phrases can only be prevented if one is constantly on guard against them, and realizes every such phrase anaesthesizes a portion of one's brain".

The label "Information Society" correctly encapsulates the concept of the vast flow and speed of information which inundates us all. But it fails to reflect the fact that our ability to store, manipulate, and transmit enormous quantities of information, of itself, does not improve our capacity to make good judgements or to act wisely. Moreover, civilization has always been dependent on the transfer of information from one person to another and from generation to generation. Only techniques for the transfer of information change because they are tools, means, but the process remains and is as necessary as life.

There is yet another, more sober side to the "Information Society" which is too often ignored and cannot accurately be communicated through the easy popularization. As a result of our new information technologies, technological innovations themselves are being diffused within society at much faster rates than were possible in the past, requiring responses and adjustments at more frequent intervals. Moreover this diffusion is taking place on a global scale, causing. problems to become at once both international and more interdependent and complex. The result has been a series of unexpected consequences as the effects of innovation are increasingly difficult to predict. Ironically this is occurring despite the spectacular array of improved techniques available for performing quantitative analysis, thanks to these same technologies.

A further serious side effect is attributable to the rate of change which has been introduced into our society. The rate of change, coupled to the amount, interconnectedness and technical nature of what must be absorbed in order to understand problems so that appropriate solutions can be devised, has become overburdensome. Human beings cannot adjust to such comprehensive and rapid change easily. The same is true of institutions.

One final caution: As noted earlier the new label "Information Society" and its attendant "bally hoo" appears to imply that future society will flourish as a

result of the application of "information" alone, with machines producing, manipulating and conveying it. Nothing could be further from the truth. While a large part of an individual nation's economy might indeed be based on "information" and all that goes with it, man cannot live by, and all societies cannot be based on, information alone. Unless there is a total transformation of society on a global basis which seeks a quality of life significantly different from that which we now pursue, "information" and all its machines, apparatus and services will not provide enough of the jobs needed, both for income and for the sense of human dignity that is so closely related to human activity. Nor will it, of itself, remove the difficult problems we face of cost, productivity, social security, complexity of government and many others. Their solution will require actions and policies that will have, in many cases, little relationship to the marriage of the miracles of computer and communication.

Our point is neither to denigrate the potential of the new information technologies to improve our society nor to bewail the difficulties inherent in coping with the range of techniques and the variety of information available for solving problems. Rather we wish to underline the importance of looking beyond labels and simple popularizations. We must be vigilant in ensuring analysis is not replaced by glib phrases; that judgements be based on reality, and not on deceptive packaging.

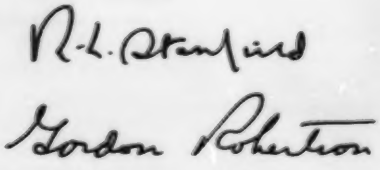
We recognize the world is moving through difficult times, times that are characterized by extremes of language and promises. Overly high expectations may have been succeeded by overly great apprehensions. We have, however, come down to some realities: the awareness that there are no simple solutions and no "free lunches".

During this period of disquiet the most important challenge facing the Institute will be to continue its effort to help decision makers as they consider solutions to public policy problems. To do this the Institute must continue to identify and study important public policy issues, regardless of controversy, to explore fresh ideas and to bring greater rigour to the public policy debate. It will also seek and introduce innovative approaches for disseminating research results.

We cannot hope to succeed in this undertaking overnight. In truth, even though these objectives have been the "raison d'être" of the Institute since its inception, the Institute is and will always be unable to verify the real measure of its contribution. Yet we remain confident that the course we have set during the past five years has helped to improve the base of informed choice and decision making by the people of Canada on issues of public policy. We have done so primarily through the quality and range of our research publications, our magazine *Options* and our conference program. Nevertheless, we recognize that in order to increase our effectiveness the Institute must continue to pursue a research agenda that is relevant; to avoid ideological bias; to reject the siren call of special interests; and to ensure that research results are accurate, sound in judgement, well written, and properly disseminated.

The consequences of complacency in our society about good policies without a basis in sure knowledge and careful analysis are too great to be taken lightly. Perhaps Arthur Sulzberger, former publisher of the *New York Times*, put it best several years ago:

> Obviously, a man's judgment cannot be better than the information on which he has based it. Give him the truth and he may still go wrong when he has a chance to be right, but give him no news or present him with distorted and incomplete data, with ignorant, sloppy or biased reporting, with propaganda and deliberate falsehoods, and you destroy his whole reasoning processes, and make him something less than a man.



Operating Fund

Balance Sheet
December 31, 1982
With comparative figures for 1981

Assets	1982	1981
Short-term deposits	$ —	$ 250,000
Accounts receivable:		
Externally funded research programs	134,113	133,910
Other	24,511	12,292
	158,624	146,202
Accrued interest	406,844	400,174
Prepaid expenses	4,407	3,716
Leasehold improvements, at cost less amortization	65,284	—
	$ 635,159	$ 800,092

Liabilities and Operating Surplus	1982	1981
Bank overdraft	$ 135,902	$ 4,097
Accounts payable and accrued liabilities	274,552	524,306
Advances - externally funded research programs	20,000	29,922
Accrued severance pay	36,667	102,052
Operating surplus	168,038	139,715
	$ 635,159	$ 800,092

Approved by the Board:

Director R.L. Stanfield

Director Gordon Robertson

Statement of Revenue and Expense

Year ended December 31, 1982
With comparative figures for 1981

Revenue	1982	1981
Investment income from operating and endowment funds	$1,950,451	$1,814,644
Externally funded research programs	350,464	552,442
Seminar fees	157,390	258,733
Publications	145,179	152,133
Donation	24,000	38,650
	2,627,484	2,816,602
Expense		
Salaries	937,724	845,445
Consulting fees and contract services	693,899	1,304,188
Occupancy	78,719	55,129
Travelling and meetings' costs	160,500	155,810
Postage, stationery and office expenses	156,248	149,843
Conference and seminar expenses	241,328	241,653
Telephone	22,898	24,948
Equipment	7,845	36,426
	2,299,161	2,813,442
Net revenue before appropriation	328,323	3,160
Appropriated to capital	300,000	—
Net revenue for the year	$ 28,323	$ 3,160

Statement of Operating Surplus

Year ended December 31, 1982
With comparative figures for 1981

	1982	1981
Operating surplus, beginning of year	$ 139,715	136,555
Operating surplus, end of year	$ 168,038	$ 139,715

See accompanying notes to financial statements.

Endowment Fund

Balance Sheet
December 31, 1982
With comparative figures for 1981

Assets	1982	1981
Cash	$ 88,993	$ 39,429
Investments:		
Bonds (market value $16,342,938 1981 - $14,170,275)	15,630,408	14,981,360
Stocks (market value $3,552,975 1981 - $3,146,750)	2,467,819	2,401,910
First mortgage notes	291,615	341,297
	18,389,842	17,724,567
	$18,478,835	$17,763,996

Capital	1982	1981
Capital (note 2):		
Contributions received from:		
Operating Fund	$ 300,000	—
Private sources	2,100,600	1,959,200
Provincial governments	6,070,000	6,020,000
Federal government	10,000,000	9,805,509
Gain (loss) on sale of securities	8,235	(20,713)
	$18,478,835	$17,763,996

Approved by the Board:

Director R. L. Stanfield

Director Gordon Robertson

Statement of Capital

Year ended
December 31, 1982
With comparative figures
for 1981

	1982	1981
Capital, beginning of year	$17,763,996	$16,759,154
Additions to capital:		
Contributions received from:		
Private sources	141,400	205,900
Provincial governments	50,000	424,000
Federal government (note 2)	194,491	305,509
	385,891	935,409
Appropriated from Operating Fund	300,000	—
Gain on sale of securities	28,948	69,433
	714,839	1,004,842
Capital, end of year	**$18,478,835**	$17,763,996

See accompanying notes to financial statements.

Notes to Financial Statements

December 31, 1982

1. Summary of significant accounting policies

Investments:
The investments of the Endowment and Operating Funds are recorded at cost. Income is recorded on the accrual method with the exception of the dividends on stock which are recorded when received. Income earned on the Endowment Fund investments is transferred to the Operating Fund to be used for research activities.

Externally funded research programs:
In addition to the normal research activities, the Institute conducts a number of research programs which are specifically funded through external sources. The funding relative to these programs is recorded in the statement of revenue and expense only as research expenses are incurred.

Publications:
Publication costs are expensed as incurred and the proceeds on the sale of publications are recorded as income when received.

Fixed assets:
Costs associated with leasehold improvements to the Ottawa office have been capitalized and will be amortized over the term of the lease. Other costs associated with fixed assets are expensed on acquisition.

2. Contributions received from Federal government

Prior to 1978, the Federal government's contributions to the Institute were determined on a matching basis, i.e. "dollar-for-dollar" with those of the provincial governments and private sector. The maximum cumulative Federal contributions are restricted to $10,000,000.

In 1978, the Federal government agreed to advance contributions in amounts equal to the pledges outstanding from the provincial governments and private sector. These advances, however, are repayable by the Institute to the extent that these pledges or replacement thereof, are not fulfilled. As at December 31, 1982, contributions of $687,225 included in the capital of the Endowment Fund had been received by the Institute from the Federal government against outstanding pledges.

Auditors' Report

To the Members of the Institute for Research on Public Policy

We have examined the balance sheets of the operating and endowment funds of the Institute for Research on Public Policy as at December 31, 1982 and the operating fund statement of revenue and expense and operating surplus and the endowment fund statement of capital for the year then ended. Our examination was made in accordance with generally accepted auditing standards, and accordingly included such tests and other procedures as we considered necessary in the circumstances, except as noted in the following paragraph.

Because of their nature, contributions and donations as set out in the accompanying financial statements are not capable of complete audit verification. Accordingly, our verification of contributions and donation revenue was limited to a comparison of recorded receipts to bank deposits.

In our opinion, except for the limitation in the scope of our examination referred to in the preceding paragraph, these financial statements present fairly the financial position of the Institute's operating and endowment funds as at December 31, 1982 and the results of its operations and the changes in its endowment capital for the year then ended in accordance with accounting principles generally accepted for non-profit organizations applied on a basis consistent with that of the preceding year.

Peat Marwick
Mitchell & Co.
Chartered Accountants

Halifax, Canada
February 7, 1983

Report of the Investment Committee

The market value of the Endowment Fund on December 31, 1982 amounted to $20,276,496. New contributions during the year amounted to $685,891. The Fund had at the end of 1982 an indicated cash income of $1,976,679 equal to 9.75 per cent of the market value of the cash and securities held. Income from bonds and mortgages was the equivalent of 11.05 per cent, while the return from common and preferred stock holdings was 3.75 per cent.

The following table shows the percentage distribution by main category at the end of 1981 and 1982.

	1981	1982
Canada Bonds and Cash	59.5	61.0
Provincial Bonds	12.6	12.9
Corporate Debentures	8.2	7.6
Mortgages	1.9	1.4
Common Stocks	17.8	17.1

The portfolio is heavily invested in medium-to-short-term bond holdings and in extendible issues. At year end, 100 per cent of the holdings had maturities of less than ten years and 98.7 per cent of less than five years. Some protection against a fall in interest rates is provided by the extendible issues, which results in 8.4 per cent of the holdings having potential maturities of ten years or more and another 26.4 per cent of five to ten years. Approximately 12.75 per cent of the portfolio is represented by United States pay issues.

After falling during the first six months of the year, stock and bond prices rose sharply during the second half of the year. Year over year, the cumulative net capital increase was $1,897,572, with the increase from June 30 to year end amounting to $2,653,875.

The Wood Gundy comparative measurement service, which is now operated by Pension Finance Associates Ltd., has just completed its second year's assessment of the performance of the Fund. The total performance of the Fund over the last seven years continues to be affected by the policy followed until two years ago of maximizing income from the Fund. This was achieved by limiting the stock portfolio to 10 per cent of the market value of the Fund. While the moving four-year performance places the Fund at the median of all funds surveyed in overall results, the bond portfolio stood in the first quartile and the Canadian equity portfolio fell into the top 5 per cent of the sample.

Note: The accounts of the Investment Committee record transactions as of the date an order is executed, whereas those maintained by the Institute reflect the date of final settlement. Reports on investments are based on market values, while the Institute accounts for investments at cost. There are, as a result, some differences between the figures in this report and those in the audited accounts of the Institute.

Institute Management

Gordon Robertson	President
Louis G. Vagianos	Executive Director
John M. Curtis	Director, International Economics Program
Gérald d'Amboise	Director, Small and Medium-sized Business Program
Barbara L. Hodgins	Director, Western Resources Program
Barry Lesser	Acting Director, Regional Employment Opportunities Program
Zavis P. Zeman	Director, Technology and Society Program
W.T. Stanbury	Senior Program Adviser
Donald Wilson	Director, Conferences and Seminars Program
Gail Grant	Associate Director, Conferences and Seminars Program
Dana Phillip Doiron	Director, Communications Services
Ann C. McCoomb	Associate Director, Communications Services
Tom Kent	Editor, *Policy Options Politiques*

Administration and Communications Office
P.O. Box 3670
Halifax South, Nova Scotia
B3J 3K6
(902) 424-3801

Editing and Translation Office
2149 Mackay St.
Montreal, Quebec
H3G 2J2
(514) 845-1736

Main Research Office
275 Slater St.
5th floor
Ottawa, Ontario K1P 5H9
(613) 238-2296

Research Offices
P.O. Box 3670
Halifax South, Nova Scotia
B3J 3K6
(902) 424-3801

a/s Faculté des sciences
de l'administration
Université Laval
Cité universitaire
Québec (Québec)
G1K 7P4
(418) 656-2490

P.O. Box 458, Station G
Calgary, Alberta T3A 2G4
(403) 282-1255

Orders for Publications
P.O. Box 9300, Station A
Toronto, Ontario
M5W 2C7

Subscriptions to Options
70 Bond St.
Toronto, Ontario M5B 1X2
(416) 365-9330

For further information write or call:

The Institute for Research on Public Policy
Communications Services
P.O. Box 3670
Halifax South, Nova Scotia
B3J 3K6
(902) 424-3801

1982 The Year in Review

Newsletter

The newsletter was initiated in 1980 as a vehicle to keep Board and Council members, and contributors to the endowment and operating funds abreast of Institute research activities, conferences and publications. Requests to be added to the mailing list were received from journalists, academics, public servants and business executives from across the country. As the list grew it was decided to survey the readership to chart the future of the publication.

The result was a new newsletter format, easier to scan, concise yet more informative, which was introduced at the end of 1982. Distributed in English and French, over 11,000 copies are mailed bi-monthly and, according to the survey results, over 30,000 people read it regularly.

New Management Information System

The Institute's budgeting and accounting functions were co-ordinated through an on-line computer system during 1982. The new management information system regularly provides reports by project, by program and by function, which will assist in planning and evaluation.

Technology and Society Program

As part of the continuing process of review and revision of the research agenda, the Technology and Society Program was analysed. Since the importance of effective research on technology and its implications for society is crucial to the development of sound public policies, a continued role for the Institute will be sought. One possibility involves the evaluation of information in the field, rather than our former concentration on forcasting, and in co-ordinating the many studies on the subject undertaken by government, universities, and business.

New and Restructured Research Programs

The Small and Medium-sized Business (PME) Program, based at Laval University in Quebec City, was introduced in November 1982. Under the direction of Gérald d'Amboise, professor of business administration at Laval, the program focuses on the needs of business executives in relation to public policies that affect them, problems of finance and marketing and aspects of internal management. To ensure that research projects and resulting proposals will be practical and effective, an advisory committee of representatives from business and government meets regularly with program staff to discuss direction and research activities. Among the projects underway are a study of the undercapitalization of PMEs, the creation and maintenance of a data base of literature on PMEs and an examination of the introduction of new technology in small and medium-sized business.

Barry Lesser, associate professor of economics at Dalhousie University, was appointed Acting Director of the Regional Employment Opportunities Program in the fall of 1982. Since then, he has worked with members of the Board and Council from the Maritimes and Newfoundland to draft a new program of research with particular focus on that region. Priorities included the completion of a study of the Atlantic fisheries and a new project on private land forest management.

The Western Resources Program, with offices at the University of Calgary, is headed by Barbara Hodgins. A program of interdisciplinary research, it

addresses policy issues related to the development of natural resources in the western and northern regions of Canada. After discussions held with the western and territorial governments and with executives in the private sector, a research agenda is being developed. The first project is a study of the practical meaning and implications of the 1982 constitutional amendment on jurisdiction over resources.

Wordprocessing

In light of the commitment to reduce operating and administrative costs, new systems were explored which led to substantial savings in time and publishing costs. The use of wordprocessors which can interface directly with typesetting equipment has been incorporated in book and periodical production. The wordprocessors, located in the Ottawa, Montreal, and Halifax offices, were initially used for text editing, multiple-addressee letters and record keeping. The new use related to books and the magazine has increased the cost efficiency of the system.

Publications 1982

Canada in an Uncertain World Economic Environment

by Donald J. Daly

This study reviews international economic changes that have affected Canada over the past ten years and assesses the current state of the Canadian economy in this international context.

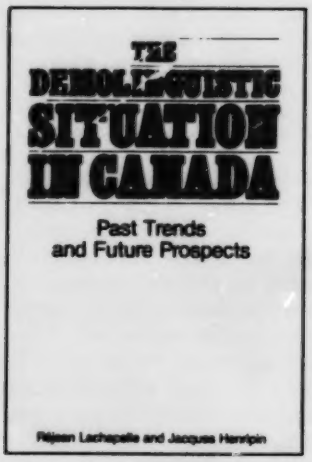
47 pp., $3.00
ISBN 0 920380 07 7

Canada's Competition Policy Revisited: Some New Thoughts on an Old Story

by Irving Brecher

The story of competition reform must be ranked among the saddest experiences in Canadian public policy. It is the author's judgement that, contrary to often expressed belief, the outcome was not inevitable or beyond the control of determined governments.

xix, 77 pp., $3.00
ISBN 0 920380 57 3



The Demolinguistic Situation in Canada: Past Trends and Future Prospects

by Réjean Lachapelle and Jacques Henripin, translated by Deirdre A. Mark

In the past several decades, the proportion of francophones within the Canadian population has decreased significantly, causing uncertainty about the French-speaking Canadians. This comprehensive study analyses trends in the nation's linguistic composition, assessing the demographic and social factors that affect it.

The analysis is divided into three segments: past, present, and future.

The past (based on Canadian data from 1871 to 1976) identifies the trend toward the segregation of the francophones in Quebec. Assessment of the present provides detailed studies of demographic processes that affect the relative strength of language groups: mortality, fertility, language shift, and migration. The final segment offers several hypotheses about future demographic developments.

The book is required reading for policy makers and social researchers concerned with such problems as language maintenance and minority language rights in Canada. -- Canadian Public Policy

The statistical 'fireworks' make fascinating reading for whoever wants to understand the reality of the two official languages in Canada. -- Le Devoir

This book was published in French in 1980, under the title La situation démolinguistique au Canada : évolution passée et prospective.

xlvi, 387 pp., $24.95
ISBN 0 920380 42 5

The Future of the Atlantic Fisheries

an interim report
by E.P. Weeks and Anne Sommerville

The interim report on this 3-year research project reviews key issues in the industry and presents a number of recommendations. It presents a brief overview of a complex industry and suggests future lines of policy.

70 pp., $2.00
ISBN 0 920380 6 54

Non-Tariff Barriers After the Tokyo Round

John Quinn and Philip Slayton, eds. (Essays in International Economics)

Canada faces a great challenge this decade both in managing its own non-tariff barriers and in dealing with those of its major trading partners, particularly those of the United States. These newer forms of protection have rapidly become the centrepiece of international economic policy action and discussion since the Tokyo Round. This volume explores both the general economic and political rationale for protectionism in Canada and the United States as well as each of the codes governing the use of specific non-tariff barriers in turn.

xxxv, 272 pp., $17.95
ISBN 0 920380 61 1

Regional Development and the European Economic Community: A Canadian Perspective

by Ian McAllister

This study was undertaken recognizing that Canadian regional policies appear to be approaching a watershed period, dominated by uncertainty over both constitutional arrangements and the economic situation. While the ten provincial governments do not nearly equate with the ten member states of the EEC, this report focuses on the remarkable similarity of many of the regional issues facing the EEC and Canada. The EEC experiences are presented in the hope that they might be of practical value to the reappraisal of Canadian regional policy options.

Ian McAllister is a professor of economics at Dalhousie University and was Director of the Institute's Regional Employment Opportunities Program.

xviii, 243 pp., $13.95
ISBN 0 920380 59 X

Regulatory Reform in Canada

by W.T. Stanbury and Fred Thompson

This study examines the nature of and prospects for regulatory reform in Canada. In particular, the authors are concerned with the elimination or liberalization of direct regulation in such industries as telecommunications, airlines, trucking, and agriculture. In focusing their attention on the prospects for reforming "direct regulation", Stanbury and Thompson do not wish to slight the potential value of reforming the regulatory process. But they note that most procedural reforms focus on the margin or flow of new regulation, while deregulation proper is aimed at reducing the enormous stock already in existence.

The study provides an historical background to the mainstream of regulatory reform, broadly defined, in Canada. It reviews the

recommendations and some of the responses of the Economic Council's final report on the Regulation Reference.
vi, 139 pp., $7.95
ISBN 0 920380 71 9

Telecommunications Regulation and the Constitution
by Robert J. Buchan, C. Christopher Johnston, T. Gregory Kane, Barry Lesser, Richard J. Schultz, and W.T. Stanbury

The Constitutional Conference of September 1980, following two months of work by ministers and officials, was presented with two drafts on communications. One was a "best efforts" draft that had the agreement of all the provinces, but not of the federal government. It was based on concurrent federal and provincial jurisdiction in the entire field with provincial paramountcy in all but a few specific areas. The federal draft, on the other hand, would have given exclusive jurisdiction to Parliament, with specific exceptions that would be areas of provincial jurisdiction. No agreement was reached and the matter remains unresolved.

To facilitate public debate on this important problem, the Institute asked a political scientist (Richard Schultz), an economist (Barry Lesser), and three lawyers (Robert Buchan, Christopher Johnston, and Gregory Kane) to analyse the federal and provincial positions and to put forward their own views as to how the conflicts over regulatory jurisdictions with respect to telecommunications might be resolved.
xxii, 276 pp., $18.95
ISBN 0 920380 69 7

United States Trade Policy Legislation: A Canadian View
by Rodney de C. Grey

Because of the overwhelming influence on Canada of U.S. approaches to law, administrative practices, and ideologies, the evolution of U.S. trade law is of importance to Canadians. This study is a most useful handbook for any exporter wishing to penetrate the American market as well as for those lawyers and others who advise on trade with the largest single trading nation in the world. Officials in international organizations and national governments will find the analysis helpful as they develop practices and legislation to deal with current U.S. policies on trade.
xvii, 130 pp., $7.95
ISBN 0 920380 86 7

Working Paper

Analysis of Impact of Electronic Systems on Advertising Revenue in Canada
by T.A. Bird

The convergence of computer systems and telecommunications technologies is proceeding rapidly and will eventually come into wide use by consumers. When that happens, the way in which Canadians use mass media will be importantly altered. This would certainly lead to changes in the distribution of advertising investment. This study focuses on the potential impact of the new electronic systems on the daily newspapers' advertising revenues over the period 1981-1985.

Reprints

Office Automation: Key to the Information Society
by Robert Arnold Russel
xii, 43 pp., $3.00
ISBN 0 920380 63 8, 1982

A Profile of Canada's Older Population
by Leroy O. Stone and Susan Fletcher

. . . Stone and Fletcher ought to be commended for competently demonstrating how the problem of the aged in Canada may become more serious in the future than has been perceived in the past. . . an excellent resource for the planning and development of programs for the elderly. -- Canadian Journal of Sociology
xxiv, 119 pp., $7.95
ISBN 0 920380 31 X, 1980

Where Business Fails
by James Gillies

The most reliable and up-to-date analysis of the workings of Parliament, the PCO, the PMO, the Cabinet, indeed the whole federal apparatus. Douglas Fisher

. . . a dispassionate analysis of the relationship between business and government. -- Financial Post
xii, 172 pp., $9.95
ISBN 0 820380 53 0, 1981

Women and the Chip
by Heather Menzies

Miss Menzies' suggestions deserve to be given serious consideration -- The Globe and Mail

. . . well written, well organized, thorough and informative . . . The book should be read by everyone out of general interest, but especially for psychologists involved with vocational planning and decision making. -- Canadian Psychology

The Institute has clearly fulfilled its mandate to promote public understanding and discussion of key national issues. The book's readability, its straight-forward presentation of evidence in figures and tables, its pithy definitions of terminology, and its judicious use of research literature make it especially valuable in this respect. Indeed, the book is ideal for courses in sociology and women's studies. -- Canadian Journal of Sociology
xxxii, 98 pp., $6.95
ISBN 0 920380 88 3, 1981

Joint Publications with the Economic Council of Canada

Economic Intervention and Regulation in Canadian Agriculture
by J.D. Forbes, R.D. Hughes, and T.K. Warley
xiv, 139 pp., $7.95
ISBN 0-660-11068-7

available from Supply and Services Canada, cat. #EC22-102/1982E

Evolution of the Hog Marketing System in Canada
Working Paper No. E/1 2
by J.C. Gilson
xi, 125 pp.
ISBN 0225-8013

Policy Options continues to receive contributions from a broad variety of writers, some who are often published elsewhere, others who have seldom, as yet, appeared in print. Sad to say, the under-representation of women in public is reflected in a scarcity of women as contributors. Also, few articles in French are submitted; the fact is that the French language press offers other outlets, for the kinds of article *Policy Options* publishes, that do not exist in English in Canada. Nevertheless, we have this year been able to print a number of important contributions in French; they are fewer than we would wish.

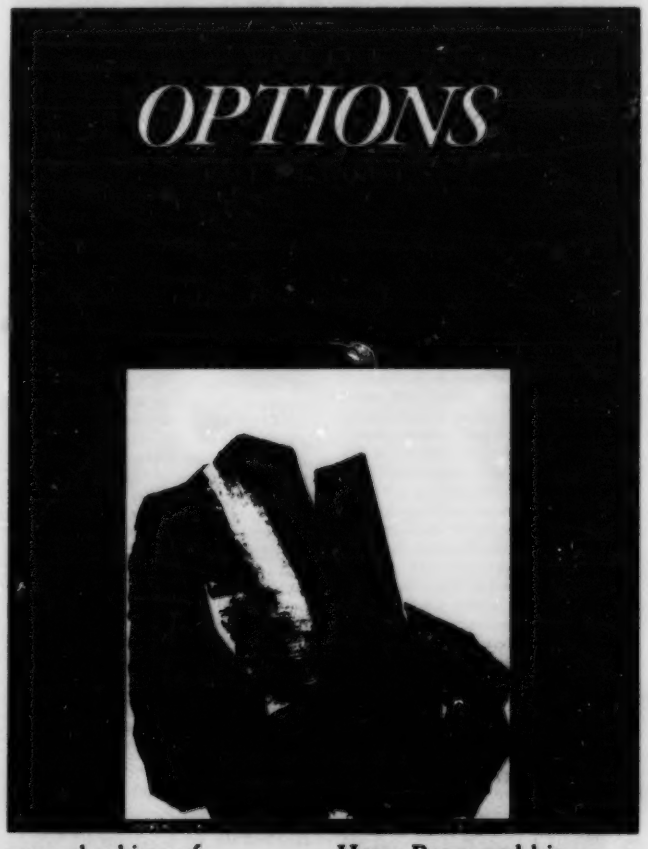
In total, however, the sheer volume of diverse contributions makes general commentary difficult. In the six issues there were 83 articles, 9 book reviews, 22 letters and 30 cartoons. It seems, however, that when there is a subject that Canadians are particularly anxious about, the magazine is likely to receive a cluster of articles on it.

Many recent contributions, for instance, reflect an increased sense that governments are not working as they should. There has been a note of urgency in proposals for improving government organization, for reforming the electoral process and the operations of Parliament, for changing economic policy.

Grant Reuber suggested how public sector management could be more effective. Arthur Drache wrote about improving the budget process. Bradley Willis proposed a new approach to patronage. Bob Phillips urged support for moves towards more open government and Tom Kent discussed ways of making institutions accountable to the public.

Parliamentary reform was the subject of several articles. Rod Dobell saw "task force" committees as a means to check paternalistic federalism and Donal Howe, too, suggested ways in which Parliament could be more effectively involved in policy making through strengthened committees. Proposals for Senate reform were put forward by Basil Gerol, Michael Richard and William Yurko. Paul Thomas wrote about a range of procedural changes for the House of Commons and Michael Coulson about reforming electoral distribution.

Particular problems of government funding, support and control were explored by Al Johnson in regard to broadcasting, Robert Fulford and Ruby Samlalsingh on the arts, Tony Westell and Tom Kent on newspapers. Bill Stanbury, with Gil Reschenthaler and Fred Thompson, wrote on the



general subject of deregulation and Frank Clayton and Greg Lampert on the special troubles of rental housing.

Articles on government relations with labour were focused on wage restraint and bargaining. James Matkin and Norman Spector analysed the B.C. approach to wage restraint in the public sector. P.K. Kuruvilla wrote about the federal government's troubled relations with its staff.

Income distribution and industrial relations were analysed more broadly by Harry Pope; and his espousal for a comprehensive national scheme.

The pressing problems of federal-provincial financing were examined by Herb Breau. D.O. Sewell and D.W. Slater reviewed the need for equalization, and Gérard Bélanger wrote on "le partage du gâteau". Herman Bakvis and Bernard Hibbitts suggested that the West German model has significance for equalization in Canada.

No subject evoked more intense concern than the

isolation of Quebec in the aftermath of the patriation of the constitution. Claude Ryan, Claude Morin, Robert Stanfield, Arthur Tremblay and Claire Préfontaine expressed a variety of viewpoints on "le Québec isolé". Gordon Robertson summed up the discussion and pointed out what can now be done towards the renewal of federalism.

The circumstances of the year also dictated a considerable concentration on economic issues. David McQueen advocated some major shifts in policy. Tom Kierans examined the costs of economic nationalism. Hans Larsen and William Y. Smith made the case for indicative planning. Further aspects of economic policy were addressed by Harry Pope, Duncan Cameron and William Watson among others.

Articles on more specific industrial topics equally reflected the anxieties of the times. They tended to emphasize the importance of retraining, of higher education and of developing new technology

Joel Novek recommended linking universities with innovative industries. David Barrows advocated government aid for research and development through technology centres. Jeffrey Holmes examined the precarious financing of universities. The need to improve Canada's organization for training was documented by Keith Newton, Gordon Betcherman and Abrar Hasan.

Some contributors have concentrated on proposals for particular industries. We published Marcel Daneau on "les orientations des pêches maritimes de Québec" and Ernest Cadegan on over-the-side sales of fish, Frances Wetton and K.A. Armson on forests, and an attack by William Sheridan on needless oil exploration. Alfred Kahl claimed that the banks need higher profits and Alan Rugman disagreed with him. E.J. Farkas criticized foreign borrowing by utilities. Donal Howe argued that our railways should be remodelled to move people and manufactured goods instead of concentrating on primary products. Stuart Culbertson insisted that long-term measures were required, in place of continuing expedients, to improve Canada's sheltered footwear industry. Larry Grossman made a spirited plea that the automobile industry not be treated as a geriatric case.

In the field of social policy, articles by Louis Sherman and Duncan McEwan both prescribed urgent and stringent remedies for the problems of medicare. Daniel Cappon made the case for a genuine health service as distinct from a curative approach to sickness. Marie Campbell compared new options for nurses within a reformed system of medical care. Two articles on industrial safety by Robert Sass and Richard Butler and one on "the white collar wasteland" by Walter Johnson looked at ways to improve health in the workplace.

The special needs of women and children were considered in articles on pensions for homemakers and on day care. William Hamilton prescribed a private sector approach to affirmative action. Gordon Gibson suggested ways of satisfying "single issue constituencies", especially alienated Westeners. Peter Jull explained and justified the Inuit aspirations for Nunavut.

Contributions on international affairs were marked more by their diversity of topic than their number. William Mulholland urged the necessity for government and private organizations to cooperate in sustaining the third world's borrowing. Canada's changed relationship with the United States was examined by Abraham Rotstein, while other stages in Canadian diplomacy were discussed by Ed Ritchie. John Curtis assessed the value of summit conferences. Other topics included the implications of increased trade in services, multinational mandating and east-west co-operation.

By no means all the authors and policy proposals have been mentioned in this overview; and, in addition to articles, contributors have expressed opinions in book reviews and letters. There have been one or two reviews in each issue and they have given opportunities for reviewers to discuss policy options in such fields as affirmative action, university financing and the information revolution.

The number of letters to the editor has increased markedly. In the last six issues there were 50 per cent more than in the six issues that preceded them. They are, of course, a most welcome addition, especially since they tend to comment on what has been written by other contributors and help to promote the diverse discussion of public policy which is the purpose of *Policy Options*.

Members and Contributors

Board of Directors

The Honourable John B. Aird,
O.C., Q.C. (Honorary Chairman)
Lieutenant Governor of Ontario
Toronto

**The Honourable Robert L. Stanfield,*
P.C., Q.C. (Chairman)
Ottawa

**Louis Desrochers,* Q.C.
(Vice-Chairman)
McCuaig Desrochers, Edmonton

James T. Black, President
The Molson Companies Limited
Toronto

Richard Cashin, President
The Newfoundland Fishermen, Food & Allied Workers' Union
St. John's

**Claude Castonguay,* C.C., President
The Laurentian Fund, Inc.
Quebec

Guy Chabot, C.A.
Raymond, Chabot, Martin & Paré
Montreal

Dr. Roger Charbonneau, Chairman
Banque nationale de Paris (Canada), Montreal

Dr. Henry E. Duckworth, O.C.
President Emeritus
University of Winnipeg, Winnipeg

Dr. Regis Duffy, President
Diagnostic Chemicals Ltd.
Charlottetown

Dr. James D. Fleck
Faculty of Management Studies
University of Toronto, Toronto

Peter C. Godsoe
Executive Vice-President
The Bank of Nova Scotia
Toronto

The Honourable William M. Hamilton, O.C., P.C.
President & Chief Executive Officer, Employers' Council of British Columbia, Vancouver

David Hennigar
Atlantic Regional Director
Burns Fry Limited, Halifax

Tom Kierans, President
McLeod, Young, Weir Ltd.
Toronto

Roland J. Lutes, C.A.
Clarkson Gordon, Saint John

**E.M. Mills,* Director
Chamber of Commerce, Calgary

Dr. Tom Pepper, Executive Director
Saskatchewan Research Council
Saskatoon

Guy Roberge, Q.C.
Ottawa

**Gordon Robertson,* C.C., President
The Institute for Research on Public Policy, Ottawa

Claudine Sotian, President and Director General
Régie de l'assurance automobile du Québec, Quebec

J. Bryan Vaughan, C.M., Toronto

**Peter C. Dobell* (Secretary)
Director
Parliamentary Centre, Ottawa

**Dr. Louis G. Vagianos*
(Treasurer) Executive Director
The Institute for Research on Public Policy, Halifax

Investment Committee

Tom Kierans (Chairman)
Peter C. Dobell
Peter C. Godsoe
Paul Little

*Executive Committee

Council of Trustees

Government Representatives

Michael Decter
Clerk of the Executive Council
Government of Manitoba
Winnipeg

Fred Dickson
Kitz, Matheson, Green & Macleanc, Halifax

Greg Fyffe
Executive Council Office
Government of Saskatchewan
Regina

Colin Heartwell
Director, Economic Research & Planning
Department of Economic Development and Intergovernmental Relations
Government of the Yukon Territory, Whitehorse

Harry Hobbs
Deputy Minister to the Executive Council
Government of Alberta, Edmonton

Dr. Michael Kirby
Senior Corporate Vice-President
Canadian National Railways
Montreal

Mark Krasnick
Assistant Deputy Minister
Ministry of Intergovernmental Relations
Government of British Columbia
Victoria

Robert A. Nutbrown
Secretary to the Cabinet
Cabinet Office
Government of Prince Edward Island, Charlottetown

***John H. Parker,* Commissioner**
Government of the Northwest Territories, Yellowknife

Jean-K. Samson
Directeur général associé, Affaires civiles et pénales
Ministère de la Justice
Gouvernement du Québec
Quebec

***Gordon Smith,* Secretary**
Ministry of State for Social Development, Ottawa

Barry Toole
Deputy Secretary to Cabinet (Policy and Priorities)
Government of New Brunswick
Fredericton

John Tory
Principal Assistant to the Premier
Government of Ontario, Toronto

David Vardy
Clerk of the Executive Council
Government of Newfoundland
St. John's

Members at Large

***Doris Anderson,* O.C.**
Toronto

Kell Antoft
Institute of Public Administration of Canada, Halifax

Dr. Marie-Andrée Bertrand
Professeur titulaire
École de Criminologie
Université de Montréal, Montréal

***Dr. Roger Blais,* P.Eng.**
Director
Centre d'innovation industrielle (Montréal), Montreal

Dr. D. Owen Carrigan
Canada Council, Halifax

George Cooper
McInnes, Cooper & Robertson
Halifax

***James S. Cowan, Q.C.,* Partner**
Stewart, MacKeen & Covert
Halifax

***Dr. Stefan Dupré,* (Chairman)**
Department of Political Economy
University of Toronto, Toronto

Marc Eliesen
Deputy Minister, Energy & Mines
Government of Manitoba
Winnipeg

Emery M. Fanjoy
Council of Maritime Premiers
Halifax

Allan Gillmore
Association of Universities and Colleges of Canada, Ottawa

Dr. Donald Glenderning
President, Holland College
Charlottetown

Richard Johnston
President, Spencer Stuart & Associates, Toronto

***Dr. Leon Katz,* O.C.**
Department of Physics
University of Saskatchewan
Saskatoon

***Dr. Leo Kristjanson,* President**
University of Saskatchewan
Saskatoon

***R. Terrence Macgregor,* President**
The Niagara Institute
Niagara-on-the-Lake

Dr. John S. McCallum
Department of Accounting and Finance, Faculty of Administrative Studies
University of Manitoba, Winnipeg

Claude Morin
École nationale d'administration publique, Ste-Foy

Professor William A.W. Neilson
Faculty of Law
University of Victoria, Victoria

***Roderick C. Nolan,* P.Eng.**
Vice-President & General Manager
Neill and Gunter Ltd.
Fredericton

Robert Olivero
Portchester, New York
Maureen O'Neil
Status of Women Canada, Ottawa
Garnet T. Page, O.C.
Calgary
Dr. Gilles Paquet
Social Science Federation of Canada
Ottawa
Dr. K. George Pedersen
President, Simon Fraser University
Burnaby
Professor Marilyn L. Pilkington
Osgoode Hall Law School
York University, Downsview
Dr. David W. Slater
Economic Council of Canada
Ottawa
Dr. Stuart Smith
Science Council of Canada
Ottawa
Eldon D. Thompson, President
Telesat Canada, Vanier
Professor Marc-Adélard Tremblay
Royal Society of Canada, Ste-Foy
Dr. Israel Unger
Department of Chemistry
University of New Brunswick
Fredericton
Philip Vineberg, O.C., Q.C.
Phillips & Vineberg
Montreal
Dr. Norman Wagner, President
University of Calgary, Calgary
Ida Wasacase, C.M., Director
Saskatchewan Indian Federated
College, University of Regina
Regina
Dr. R. Sherman Weaver
Executive Director
Alberta Environmental Research
Centre, Vegreville
Professor Paul Weiler
Mackenzie King Professor
Harvard Law School
Cambridge
Dr. John Tuzo Wilson, C.C., O.B.E.
Director General
Ontario Science Centre,
Don Mills
Very Rev. Dr. Lois M. Wilson
The United Church of Canada
Kingston

Corporate and Government Contributors

Algoma Central Railway
Algoma Steel Corporation, Limited
Allstate Foundation of Canada
Aluminum Company of Canada, Ltd.
Bank of Montreal
The Bank of Nova Scotia
Bell Canada
Birks Family Foundation
British Columbia Telephone Company
Bronfman, Samuel & Saidye — Family Foundation
Canada Packers Inc.
Canadian General Electric Company Limited
Canadian Imperial Bank of Commerce
Canadian Pacific Limited
The Canadian Real Estate Association
Canadian Superior Oil Ltd.
Chevron Standard
Cominco Ltd.
Confederation Life Insurance Company
Consolidated-Bathurst Inc.
The Consumers' Gas Company
The Council of Maritime Premiers
Crown Life Insurance Company
Dominion Securities Ames Limited
Donner Canadian Foundation
Eldorado Nuclear Limited
Famous Players Ltd.
Ford Foundation
Ford Motor Company of Canada, Limited
General Distributors of Canada Ltd.
German Marshall Fund
Government of Alberta
Government of British Columbia
Government of New Brunswick
Government of Newfoundland
Government of Nova Scotia
Government of Ontario
Government of Prince Edward Island
Government of Quebec
Government of Saskatchewan
The Great-West Life Assurance Company
Gulf Canada Limited
Home Oil Company Limited
Imasco Limited
Imperial Oil Limited
Inco Limited
Interprovincial Pipe Line Limited
Japan Foundation
MacMillan Bloedel Limited
Maple Leaf Mills Limited
The Molson Companies Limited
Moore Corporation Limited
Multicultural History Society of Ontario
National Bank of Canada
Norcen Energy Resources Limited
Northern Telecom Limited
Nova, An Alberta Corporation
Petro-Canada
Princeton Developments Ltd.
James Richardson & Sons, Limited
Rothmans of Pall Mall Canada Limited
The Royal Bank of Canada
House of Seagram Ltd.
Shell Canada Resources Limited
Simpsons-Sears Limited
Southam Inc.
Texaco Canada Inc.
The Toronto-Dominion Bank
Trans-Canada Pipelines Limited
TransCanada Telephone System
Union Oil Company of Canada Limited
Hiram Walker & Sons Ltd.
George Weston Limited

Friends of the Institute Program

Brascan Limited
Canadian National
Canadian Utilities Limited
Control Data Canada Limited
F.H. Deacon, Hodgson Inc.
Henry E. Duckworth
IBM Canada Ltd.
The Oshawa Group Limited
Polysar Limited
Robin Hood Multifoods Limited
Telesat Canada
Via Rail
Xerox Canada Inc.

The Institute for Research on Public Policy

Founded in 1972, The Institute for Research on Public Policy is a national organization whose independence and autonomy are ensured by the revenues of an endowment fund, which is supported by the federal and provincial governments and by the private sector. In addition, the Institute receives grants and contracts from governments, corporations, and foundations to carry out specific research projects.

The *raison d'être* of the Institute is threefold:

— To act as a catalyst within the national community by helping to facilitate informed public debate on issues of major public interest.

— To stimulate participation by all segments of the national community in the process that leads to public policy making

— To find practical solutions to important public policy problems, thus aiding in the development of sound public policies.

The Institute is governed by a Board of Directors, which is the decision-making body, and a Council of Trustees, which advises the board on matters related to the research direction of the Institute. Day-to-day administration of the Institute's policies, programs, and staff is the responsibility of the President.

The Institute operates in a decentralized way, employing researchers located across Canada. This ensures that research undertaken will include contributions from all regions of the country.

Wherever possible, the Institute will try to promote public understanding of, and discussion on, issues of national importance, whether they be controversial or not. It will publish its research findings with clarity and impartiality. Conclusions or recommendations in the Institute's publications are solely those of the author, and should not be attributed to the Board of Directors, Council of Trustees, or contributors to the Institute.

The president bears final responsibility for the decision to publish a manuscript under the Institute's imprint. In reaching this decision, he is advised on the accuracy and objectivity of a manuscript by both Institute staff and outside reviewers. Publication of a manuscript signifies that it is deemed to be a competent treatment of a subject worthy of public consideration. Publications of the Institute are published in the language of the author, along with an executive summary in both of Canada's official languages.

L'Institut de recherches politiques

Rapport annuel

1 9 8 _

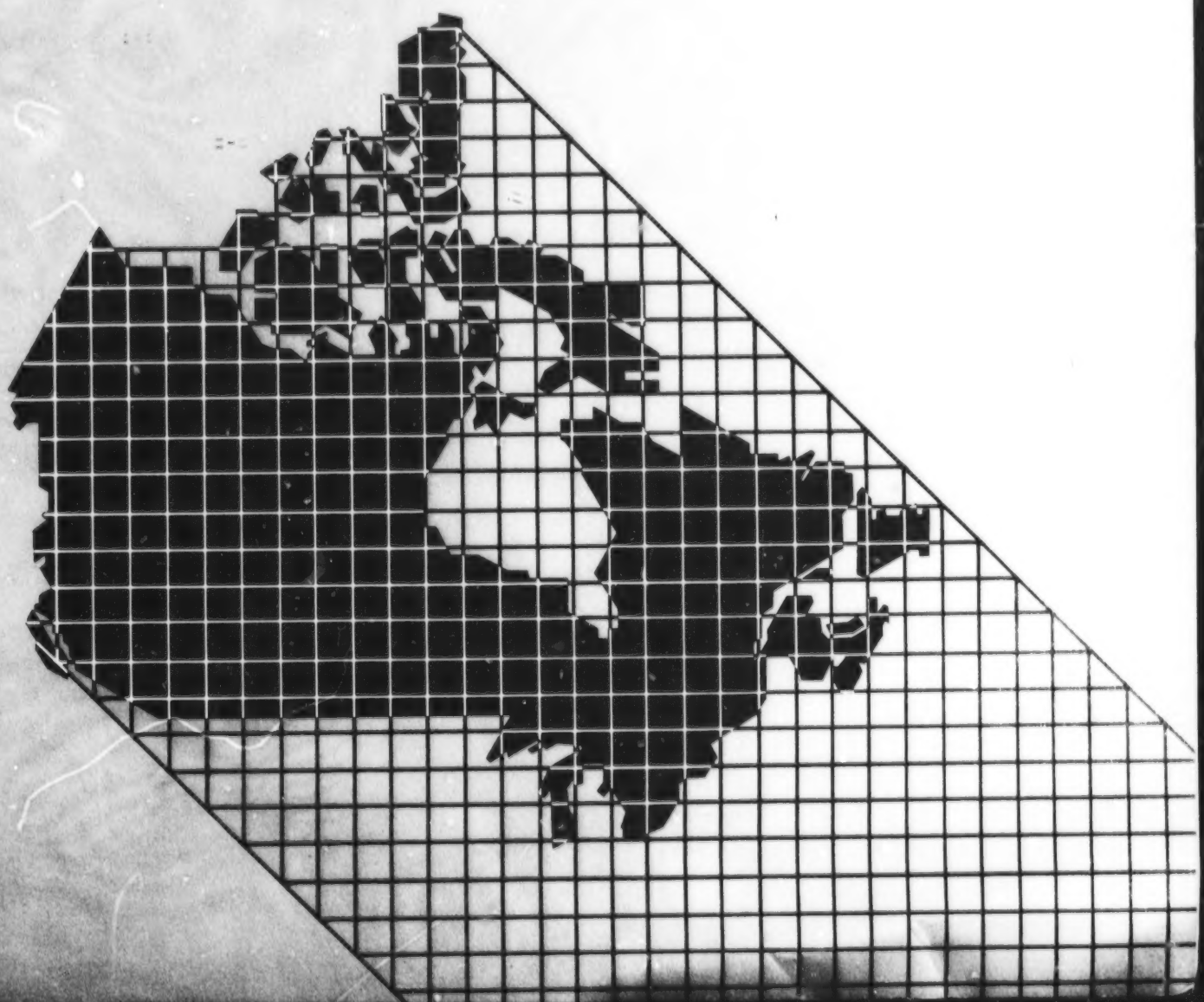


Table des matières

Les faits saillants du rapport	1
Le rapport du président du Conseil et du président : La popularisation et la politique générale	2
Fonds d'exploitation	4
Fonds de dotation	6
Notes afférentes aux états financiers	8
Le rapport des vérificateurs	9
Le rapport du Comité des investissements	10
Les cadres de l'Institut	11
1982 — une rétrospective	12
Publications 1982	14
Options politiques	16
Les membres et les donateurs	18
L'Institut de recherches politiques	20

Les faits saillants du rapport

Le 16 novembre 1982, l'Institut lançait son programme de recherche sur la petite et moyenne entreprise. Jean-Guy Paquet, recteur de l'université Laval, et Gordon Robertson, président de l'Institut, signaient une entente de cinq ans confirmant la collaboration de l'université à ce programme.

De g. à dr. :

Jean-Guy Paquet, Yvon Gasse, directeur de la recherche, faculté des sciences de l'administration, Gordon Robertson, Robert Stanfield, Gérald d'Amboise, directeur du programme.

Grâce à la collaboration de la faculté des sciences sociales de l'université de Calgary, l'Institut ouvrait un nouveau bureau de recherche en septembre 1982, où loge le programme sur les ressources de l'Ouest dirigé par Barbara Hodgins.

On aperçoit au bureau de Calgary (de g. à dr.) Garnet Page, expert-conseil de Calgary et membre de la Commission de direction; E.M. (Ted) Mills, directeur de la Chambre de commerce de Calgary et membre du Conseil d'administration; Barbara Hodgins; Norman Wagner, président de l'université de Calgary et membre de la Commission de direction; et Donald Seastone, doyen de la faculté des sciences sociales.

Au cours de 1982, l'Institut a fait paraître 13 nouvelles études dont 3 avec le Conseil économique du Canada et, suite à une forte demande, a réimprimé quatre publications.

La popularisation et la politique générale

Ces derniers temps, on a tellement dit et écrit de choses au sujet de « l'incertitude de notre époque » et de ses effets sur la société contemporaine que cette expression est devenue un cliché qui, comme de nombreux autres, revêt un caractère à la fois descriptif et trompeur. L'expression est descriptive parce qu'elle saisit avec justesse le caractère imprévisible, indéterminé et indéfini du milieu dans lequel nous vivons et devons prendre des décisions. Elle est trompeuse parce qu'elle prétend accorder à ce phénomène un caractère d'unicité qu'il ne possède pas. Toutes les sociétés se sont vues forcées, dans une certaine mesure, de composer avec des circonstances semblables. C'est peut-être plutôt le degré d'incertitude et la profondeur de l'angoisse qu'elle engendre qui caractérisent cette époque.

Les psychologues, en parlant de la façon dont nous appréhendons habituellement le « monde hypothétique » dans lequel nous vivons, utilisent l'expression *vision du monde,* qui s'appuie sur le fait que les hypothèses humaines au sujet du monde évoluent énormément avec le temps. Il est donc nécessaire de trouver des expressions qui traduisent les différences entre les époques.

Certaines expressions nous offrent plutôt une idée des activités humaines qu'une description du monde : l'ère industrielle; l'ère postindustrielle; l'ère technologique; l'ère nucléaire. D'autres définissent le monde en termes d'attitudes humaines : l'époque de l'optimisme; l'époque du pessimisme; l'époque de la société juste. De toute évidence, de telles expressions sont utiles dans la mesure où elles attirent l'attention sur des caractéristiques significatives, sur des problèmes importants ou sur des questions en gestation. Mais il faut faire preuve de prudence lorsqu'elles deviennent des expressions populaires, et ce pour deux raisons :

- En premier lieu, les popularisations constituent des étiquettes — des réflexions simplifiées et stéréotypées qui peuvent avoir perdu l'originalité, l'ingéniosité et la force des idées qu'elles représentent.
- En second lieu, les popularisations peuvent, et il en est souvent ainsi, nuire à un progrès constructif en simplifiant à outrance la nature d'une situation ou en masquant certains des aspects importants des problèmes à résoudre.

On pourrait mentionner, à titre d'exemple, le lieu commun le plus répandu de nos jours, soit l'expression *société de l'information.* Tout le monde en a entendu parler, et la plupart sont au courant que la nouvelle réalité dont il est question provient de la fusion de deux technologies : les communications et l'informatique. On a tellement vanté l'ampleur et les applications possibles de notre gestion améliorée de l'information et des moyens de communication grâce à des techniques mirobolantes qu'une mythologie s'est déjà constituée. Rares sont les jours où l'on ne nous assure pas sans hésitation dans les médias qu'une nouvelle société meilleure, plus efficace et plus juste pointe à l'horizon. On nous donne l'impression que les problèmes si ennuyeux de la productivité, de l'efficience et des coûts se volatiseront si l'on maîtrise et l'on applique les nouveaux moyens de communication et de traitement de l'information.

C'est possible, mais une telle simplification est dangereuse.

Il y a longtemps déjà, George Orwell affirmait que l' « on ne peut empêcher cette invasion de notre esprit par des phrases toutes faites que si l'on est continuellement sur ses gardes et que l'on est conscient que chacune de ces phrases insensibilise une partie de notre cerveau ».

L'étiquette *société de l'information* permet très bien de saisir le concept que véhiculent l'ampleur et la vitesse du mouvement de l'information qui nous inonde tous. Mais elle ne traduit pas le fait que notre capacité d'emmagasiner, de manipuler et de transmettre d'énormes quantités d'informations n'améliore pas du fait même notre capacité de faire de bons jugements ou d'agir sagement. En outre, la civilisation a toujours été dépendante du transfert d'informations d'une personne et d'une génération à l'autre. Puisqu'elles sont des outils, des moyens, seules les techniques qui transforment l'information évoluent; mais le processus demeure, aussi nécessaire que la vie.

Il existe un autre aspect, plus sérieux, de la société de l'information que l'on ignore trop souvent et qui ne peut être communiqué avec justesse par l'entremise des lieux communs. En raison de nos nouvelles techniques d'information, les innovations technologiques sont elles-mêmes diffusées de par la société à des rythmes beaucoup plus rapides que par le passé, ce qui appelle des réactions et des adaptations de plus en plus fréquentes. De plus, cette diffusion a lieu à l'échelle mondiale; les problèmes ont donc des relations plus intimes entre eux, deviennent plus complexes et revêtent un caractère international. Il s'en est suivi une série de conséquences imprévues, les effets de l'innovation étant de plus en plus difficiles à prévoir. Et cela ironiquement, malgré l'imposant déploiement de techniques améliorées pour la réalisation d'analyses quantitatives procurées par ces mêmes technologies.

Le rythme de changements que l'on a introduit dans notre société engendre d'autres répercussions d'importance. Ce rythme, allié à la quantité, aux

relations réciproques et à la nature technique des éléments que nous devons intégrer afin de comprendre les problèmes de façon à élaborer des solutions pertinentes, est devenu écrasant. L'humanité ne peut s'adapter facilement à un changement si global et si rapide. Cela vaut aussi pour les institutions.

Une dernière mise en garde : comme on l'a déjà souligné, la nouvelle expression *société de l'information* et tout le fla-fla qui l'entoure semblent impliquer que l'éclosion de la société de l'avenir résultera de la seule application de l' « information », produite, manipulée et transmise par les machines. Rien ne pourrait être moins vrai. Bien qu'une grande partie de l'économie d'une nation puisse effectivement s'appuyer sur l' « information » et tout ce que cela implique, l'espèce humaine ne peut se nourrir uniquement d'information, de même que les sociétés ne peuvent s'appuyer uniquement sur elle. À moins que l'on ne transforme radicalement la société, et ce à l'échelle mondiale, de manière à rechercher une qualité de vie sensiblement différente de celle qui nous importe actuellement, l' « information » et tous ses mécanismes, ses machines et ses services ne créeront pas tous les emplois nécessaires à l'obtention du revenu et du sentiment de dignité humaine qui sont si intimement reliés à l'activité humaine. Elle ne réglera pas non plus à elle seule les problèmes épineux de coûts, de productivité, de sécurité sociale, de complexité de gouvernement et ainsi de suite. Leur solution appellera des actions et des politiques qui n'auront, dans plusieurs cas, que peu de rapport aux miracles de la télématique.

Loin de nous l'idée de dénigrer les aptitudes des nouvelles techniques d'information d'améliorer notre société, ou de déplorer les difficultés propres à cette adaptation à l'éventail de techniques et à la variété d'informations disponibles pour la solution des problèmes. Nous voulons plutôt souligner l'importance de voir plus loin que les étiquettes et les simples lieux communs. Nous devons être vigilants afin que l'analyse ne cède pas le pas à des expressions spécieuses, et que les jugements soient fondés sur la réalité et non sur des emballages trompeurs.

Certes, nous reconnaissons que le monde traverse des moments difficiles, caractérisés par des extrêmes de langage et de promesses. Aux attentes déraisonnables ont peut-être succédé des appréhensions excessives. Nous avons toutefois compris certaines évidences : il n'existe pas de solutions simples et « rien n'est donné ».

Au cours de cette période d'inquiétude, le plus important défi que l'Institut aura à relever sera de maintenir ses efforts en vue d'aider les décideurs à jauger des solutions aux problèmes de politique. Pour ce faire, l'Institut doit continuer à identifier et à étudier les grandes questions de politique générale, peu importe leur caractère controversable, à émettre des idées originales et à apporter plus de rigueur au débat entourant la politique générale. Il cherchera aussi à trouver et à mettre en oeuvre des approches innovatrices de la diffusion des résultats de recherche.

Nous ne pouvons espérer réussir du jour au lendemain. À vrai dire, même si ces objectifs ont constitué la raison d'être de l'Institut depuis ses débuts, celui-ci ne peut et ne pourra jamais juger de l'ampleur réelle de sa contribution. Nous croyons cependant toujours que le parti que nous avons pris depuis cinq ans a aidé à renforcer les fondements d'un choix et d'une décision éclairés par les Canadiens en matière de politique. Nous avons atteint ces résultats surtout grâce à la qualité et à l'étendue de nos publications de recherche, à notre revue *Options* et à notre programme de conférences. Il reste que nous admettons qu'afin d'améliorer son efficacité, l'Institut doit continuer à mettre en oeuvre un programme de recherche pertinent; à éviter le parti pris idéologique; à ne pas succomber à la séduction des intérêts particuliers; et à s'assurer que les résultats des recherches sont précis, bien fondés, bien écrits, de lecture facile et diffusés comme il se doit.

Les conséquences de la passivité de notre société face à de bonnes politiques qui ne s'appuieraient pas sur des connaissances certaines et sur une analyse prudente sont trop importantes pour qu'on les prenne à la légère. C'est peut-être Arthur Sulzberger, ancien propriétaire du *New York Times*, qui l'a dit avec le plus d'éloquence il y a plusieurs années :

> De toute évidence, le jugement d'une personne ne peut être meilleur que l'information sur laquelle il se fonde. Donnez-lui la vérité et elle peut encore se tromper même si elle a une chance de ne pas faire d'erreur; mais privez-la de nouvelles ou donnez-lui des données faussées ou incomplètes, et des reportages empreints d'ignorance, de négligence ou de parti pris de la propagande et des propos délibérément faussés, et vous sabotez tous ses mécanismes de raisonnement, ce qui porte atteinte à sa qualité même de personne.

R.L. Stanfield

Gordon Robertson

Fonds d'exploitation

Bilan
Le 31 décembre 1982
Avec les chiffres comparables pour 1981

Actif	1982	1981
Dépôts à court terme	— $	250 000 $
Comptes-clients :		
Programmes de recherche financés de l'extérieur	134 113	133 910
Autres	24 511	12 292
	158 624	146 202
Intérêt couru	406 844	400 174
Frais payés d'avance	4 407	3 716
Améliorations locatives, au coût moins l'amortissement	65 284	—
	635 159 $	800 092 $

Passif et surplus d'exploitation	1982	1981
Dettes bancaires	135 902 $	4 097 $
Comptes-fournisseurs et frais courus	274 552	524 306
Avances - programmes de recherche financés de l'extérieur	20 000	29 922
Indemnité de cessation d'emploi courue	36 667	102 052
Surplus d'exploitation	168 038	139 715
	635 159 $	800 092 $

Approuvé par le Conseil :

Directeur R.L. Stanford

Directeur Gordon Robertson

État des résultats

Exercice clos
le 31 décembre 1982
Avec les chiffres
comparables pour 1981

Recettes	1982	1981
Revenus de placements, fonds d'exploitation et fonds de dotation	1 950 451 $	1 814 644 $
Programmes de recherches financés de l'extérieur	350 464	552 442
Droits d'inscription aux colloques	157 390	258 733
Publications	145 179	152 133
Dons	24 000	38 650
	2 627 484	2 816 602
Dépenses		
Salaires	937 724	845 445
Honoraires d'experts-conseils et services à forfait	693 899	1 304 188
Loyer	78 719	55 129
Frais de déplacement et de réunion	160 500	155 810
Timbres, papeterie et frais de bureau	156 248	149 843
Frais des conférences et colloques	241 328	241 653
Téléphone	22 898	24 948
Matériel	7 845	36 426
	2 299 161	2 813 442
Revenu net avant l'affectation	328 323	3 160
Affecté au capital	300 000	—
Revenu net pour l'année	28 323 $	3 160 $

État des surplus

Exercice clos
le 31 décembre 1982
Avec les chiffres
comparables pour 1981

Surplus d'exploitation à l'ouverture de l'exercice	139 715	136 555
Surplus d'exploitation à la clôture de l'exercice	168 038 $	139 715 $

Voir les notes afférentes aux états financiers.

Fonds de dotation

Bilan
Le 31 décembre 1982
Avec les chiffres comparables pour 1981

Actif	1982	1981
Encaisse	88 993 $	39 429 $
Placements :		
Obligations (valeur du marché : 16 342 938 $; 1981 : 14 170 275 $)	15 630 408	14 981 360
Actions (valeur du marché : 3 552 975 $; 1981 : 3 146 750 $)	2 467 819	2 401 910
Bons en première hypothèque	291 615	341 297
	18 389 842	17 724 567
	18 478 835 $	17 763 996 $

Capital	1982	1981
Capital (voir la note 2) :		
Contributions reçues de :		
Fonds de dotation	300 000 $	—
Sources privées	2 100 600	1 959 200
Gouvernements provinciaux	6 070 000	6 020 000
Gouvernement fédéral	10 000 000	9 805 509
Gain (perte) sur la vente de valeurs	8 235	(20 713)
	18 478 835 $	17 763 996 $

Approuvé par le Conseil :

Directeur R.L. Stanfield

Directeur Gordon Robertson

État du capital

Exercice clos
le 31 décembre 1982
Avec les chiffres
comparables pour 1981

	1982	1981
Capital à l'ouverture de l'exercice	17 763 996 $	16 759 154 $
À ajouter : Contributions reçues au cours de l'exercice :		
Du secteur privé	141 400	205 900
Des gouvernements provinciaux	50 000	424 000
Du gouvernement fédéral (voir la note 2)	194 491	305 509
	385 891	935 409
Affecté à partir du fonds d'exploitation	300 000	—
Profit sur la vente des valeurs	28 948	69 433
	714 839	1 004 842
Capital à la clôture de l'exercice	18 478 835 $	17 763 996 $

Voir les notes afférentes aux états financiers.

Notes afférentes aux états financiers

Le 31 décembre 1982

1. Sommaire des principales pratiques comptables

Les placements
Les placements des fonds d'exploitation et de dotation sont comptabilisés au coût. Le revenu est comptabilisé selon la comptabilité d'exercice à l'exception des dividendes sur actions, lesquels sont inscrits lors de l'encaissement. Le revenu provenant des placements du fonds de dotation est viré au fonds d'exploitation afin d'être utilisé à des fins de recherche.

Les programmes de recherche financés de l'extérieur
En plus de ses activités normales de recherche, l'Institut entreprend certains travaux de recherche financés de façon précise grâce à des sources extérieures. Les sommes reçues pour ces programmes sont comptabilisées à l'état des résultats seulement lorsqu'elles sont dépensées.

Les publications
Les frais de publication sont imputés aux dépenses à mesure qu'ils sont engagés, et le produit de la vente des publications est porté aux revenus lorsqu'il est encaissé.

Les immobilisations
Les coûts reliés aux améliorations locatives au bureau d'Ottawa ont été capitalisés et seront amortis au cours de la durée du bail. Les autres coûts reliés aux immobilisations sont comptabilisés lors de l'acquisition.

2. Contributions reçues du gouvernement fédéral

Avant 1978, les contributions versées à l'Institut par le gouvernement fédéral étaient des subventions à parité, soit un dollar pour chaque dollar versé par les gouvernements provinciaux et le secteur privé.

La contribution cumulative maximale du gouvernement fédéral est fixée à 10 000 000 $.

En 1978, le gouvernement fédéral a accepté de verser à l'avance des contributions égales à celles non encore versées par les gouvernements provinciaux et le secteur privé. Ces avances sont remboursables par l'Institut dans la mesure où ces engagements ou leur équivalent ne seraient pas honorés. Au 31 décembre 1982, l'Institut avait reçu du gouvernement fédéral la somme de 687 225 $, comprise dans le capital du fonds de dotation, relativement à des engagements non encore honorés.

Le rapport des vérificateurs

Aux membres de l'Institut de recherches politiques

Nous avons vérifié le bilan du fonds d'exploitation et celui du fonds de dotation de l'Institut de recherches politiques au 31 décembre 1982 ainsi que l'état des résultats du fonds d'exploitation, l'état des surplus du fonds d'exploitation et l'état du capital du fonds de dotation pour l'exercice terminé à cette date. Notre vérification a été effectuée conformément aux normes généralement reconnues, et a comporté, par conséquent, les sondages et les autres procédés que nous avons jugés nécessaires dans les circonstances, sauf l'exception signalée au paragraphe qui suit.

La nature des contributions et des dons inscrits aux états financiers n'a pas permis d'en faire une vérification complète. Notre vérification des contributions et des dons s'est donc limitée à une comparaison des reçus portés aux registres et des dépôts en banque.

À notre avis, exception faite des limites à la portée de notre examen mentionnées au paragraphe précédent, ces états financiers présentent fidèlement la situation financière des fonds d'exploitation et de dotation de l'Institut au 31 décembre 1982, ainsi que les résultats de ses activités et l'évolution du capital du fonds de dotation pour l'exercice terminé à cette date, selon les principes comptables généralement reconnus dans le cas des organismes à but non lucratif, appliqués de la même manière qu'au cours de l'exercice précédent.

Peat, Marwick, Mitchell & Co.
Comptables agréés

Halifax, Canada
Le 7 février 1983

Le rapport du Comité des investissements

Au 31 décembre 1982, la valeur au marché du fonds de dotation s'élevait à 20 276 496 $. Les contributions reçues au cours de l'année ont atteint 685 891 $. Le fonds avait inscrit, à la fin de 1982, un revenu monétaire de 1 976 679 $, soit l'équivalent de 9,75 % du cours du marché des titres et de l'encaisse à cette date. Le rendement des obligations et des hypothèques était équivalent à 11,05 %, tandis que le rendement des actions s'élevait à 3,75%.

Le tableau ci-dessous indique la répartition du portefeuille, en pourcentages et par catégorie d'investissement, à la fin de 1981 et de 1982 :

	1981	1982
Obligations du Canada et encaisse	59,5	61,0
Obligations provinciales	12,6	12,9
Débentures commerciales	8,2	7,6
Hypothèques	1,9	1,4
Actions ordinaires	17,8	17,1

Une part importante du portefeuille est investie dans des obligations à moyen et à court terme, et dans des titres à échéance reportable. Cent pour cent des obligations avaient des échéances à la fin de l'année de moins de dix ans et 98,7 % de moins de cinq ans. Les titres à échéance reportable assurent une certaine protection contre une baisse éventuelle des taux d'intérêt, ce qui fait que 8,4 % des valeurs en portefeuille ont une échéance possible de dix ans ou plus, et 26,4 % ont une échéance de cinq à dix ans. Des obligations en dollars ÉU constituent environ 12,75 % du portefeuille.

Après avoir chuté au cours des premiers six mois de l'année, le prix des actions et des obligations a connu une reprise vigoureuse au cours du deuxième semestre.

Le service d'évaluation comparative de Wood Gundy, maintenant administré par Pension Finance Associates Ltd, vient de terminer sa deuxième évaluation du rendement de la gestion du fonds. La politique d'optimisation des revenus du fonds, en vigueur jusqu'à il y a deux ans et qui limitait à 10 % de la valeur au prix du marché du fonds la proportion du portefeuille investie dans les actions, continue d'influer sur le rendement. Bien que son rendement mobile sur quatre ans place le fonds dans la médiane de tous les fonds étudiés quant aux résultats d'ensemble, le portefeuille des obligations se classait dans le premier quartile, tandis que le portefeuille des actions canadiennes se rangeait dans les 5 % supérieurs de l'échantillon.

Note : Les transactions sont enregistrées au compte du Comité à la date de la commande, tandis que les comptes de l'Institut portent la date du règlement. Les rapports sur les investissements reflètent la valeur au prix du marché, tandis que l'Institut porte à ses comptes la valeur au coût. Il en résulte quelques écarts entre les chiffres du présent rapport et ceux des registres vérifiés de l'Institut.

Les cadres de l'Institut

Gordon Robertson	Président
Louis G. Vagianos	Directeur exécutif
John M. Curtis	Directeur, programme sur l'économie internationale
Gérald d'Amboise	Directeur, programme sur la petite et moyenne entreprise
Barbara L. Hodgins	Directeur, programme sur les ressources de l'Ouest
Barry Lesser	Directeur intérimaire, programme sur l'emploi au niveau régional
Zavis P. Zeman	Directeur, programme d'études technologiques et sociales
W.T. Stanbury	Conseiller principal, programmes de recherche
Donald Wilson	Directeur, conférences et colloques
Gail Grant	Directeur adjoint, conférences et colloques
Dana Phillip Doiron	Directeur, service des communications
Ann C. McCoomb	Directeur adjoint, service des communications
Tom Kent	Rédacteur en chef, *Policy Options Politiques*

Bureau d'administration et des communications
C.P. 3670
Halifax-Sud
(Nouvelle-Écosse) B3J 3K6
(902) 424-3801

Bureau de rédaction et de traduction
2149, rue Mackay
Montréal (Québec)
H3G 2J2
(514) 845-1736

Bureau principal de recherche
275, rue Slater, 5e étage
Ottawa (Ontario)
K1P 5H9
(613) 238-2296

Bureaux de recherche
C.P. 3670
Halifax-Sud
(Nouvelle-Écosse) B3J 3K6
(902) 424-3801

a/s Faculté des sciences de l'administration
Université Laval
Cité universitaire
Québec (Québec)
G1K 7P4
(418) 656-2490

70, rue Bond, bureau 100
Toronto (Ontario)
M5B 1X2
(416) 365-9330

C.P. 458, succursale G
Calgary (Alberta)
T3A 2G4
(403) 282-1255

Commandes de publications
C.P. 9300, succursale A
Toronto (Ontario)
M5W 2C7

Abonnements à Options
70, rue Bond
Toronto (Ontario)
M5B 1X2

Pour tout renseignement complémentaire, écrire ou téléphoner à :

L'Institut de recherches politiques
Service des communications
C.P. 3670
Halifax-Sud
(Nouvelle-Écosse) B3J 3K6
(902) 424-3801

1982
Une rétrospective

Le bulletin

C'est en 1980 que l'Institut lançait le bulletin comme moyen de tenir les membres du Conseil et de la Commission ainsi que les contributeurs au fonds de dotation au courant de ses activités de recherche, de ses conférences et de ses publications. Par la suite, des journalistes, des universitaires, des fonctionnaires et des gens d'affaires de tout le pays ont demandé à être inscrits sur la liste d'envoi. Cela aura incité l'Institut à mener une enquête auprès des lecteurs afin de déterminer l'orientation de cette publication.

Ainsi paraissait, fin 1982, un bulletin renouvelé, de lecture plus agréable, à la fois plus concis et plus instructif. Publié dans les deux langues, plus de 11 000 exemplaires sont diffusés tous les deux mois et, d'après notre enquête, sont lus par plus de 30 000 personnes.

Un nouveau système intégré de gestion

Grâce à un système informatique en direct, on a pu coordonner, en 1982, les activités de budget et de comptabilité de l'Institut. Le nouveau système intégré de gestion produit des rapports périodiques par projet, par programme et par fonction, qui aideront à la planification et à l'évaluation.

Le programme d'études technologiques et sociales

Dans le cadre de l'évaluation permanente de son programme de recherche, l'Institut a analysé le programme d'études technologiques et sociales. Puisqu'une recherche pertinente sur la technologie et ses implications pour la société est déterminante dans le cadre d'élaboration de politiques valables, l'Institut cherchera à conserver son rôle en cette matière. On songe, entre autres, à évaluer l'information et à coordonner les nombreuses études effectuées par les gouvernements, les universités et les entreprises, et à laisser tomber l'ancien rôle de prévision.

Des programmes de recherche nouveaux et repensés

C'est en novembre 1982 que débutait le programme de recherche sur la petite et moyenne entreprise situé à l'université Laval. Dirigé par Gérald d'Amboise, professeur titulaire d'administration des affaires à l'université Laval, ce programme porte sur les besoins des cadres face aux mesures qui les affectent, aux problèmes de financement et de commercialisation, et à la gestion interne. Afin de s'assurer que les recherches et leurs conclusions seront à la fois efficaces et pratiques, un comité consultatif formé de représentants du milieu des affaires et de l'État rencontre régulièrement le personnel du programme afin de discuter des orientations et des activités de recherche.

On est à étudier, entre autres, la sous-capitalisation des PME, la création et la gestion d'une base de données sur les PME, et l'introduction de nouvelles technologies dans les PME.

Barry Lesser, professeur agrégé d'économie à l'université Dalhousie, a été nommé, à l'automne 1982, directeur intérimaire du programme sur l'emploi au niveau régional. Depuis lors, il a travaillé de concert avec les membres du Conseil et de la Commission qui viennent des Maritimes et de Terre-Neuve à la préparation d'un nouveau programme de recherche axé particulièrement sur les besoins de cette région. On a donné priorité à l'achèvement de l'étude sur les pêches de l'Atlantique et à une nouvelle étude sur la gestion des forêts privées.

Barbara Hodgins dirige le programme sur les ressources de l'Ouest, dont les bureaux sont situés à l'université de Calgary. Ce programme de recherche interdisciplinaire porte sur les questions de politique relatives à la mise en valeur

des ressources naturelles de l'Ouest et du Nord du Canada.

On est à mettre au point un calendrier de recherche, suite à des consultations avec les gouvernements de l'Ouest et des Territoires, et avec des représentants du secteur privé. La première étude portera sur les conséquences pratiques et les implications de l'amendement constitutionnel de 1982 sur les compétences en matière de ressources.

Le traitement de texte

Compte tenu de la volonté de réduire les frais d'exploitation et d'administration, nous avons adopté de nouveaux systèmes qui ont permis d'économiser temps et frais de publication. Des machines de traitement de texte, compatibles avec l'équipement de typographie, ont été intégrées à la publication des livres et périodiques. Ces machines, installées dans les bureaux d'Ottawa, de Montréal et d'Halifax, ont tout d'abord servi à l'édition, à l'envoi de circulaires et à la tenue d'archives. Leur emploi dans la production des livres et de la revue a accru leur rentabilité.

Publications 1982

Canada in an Uncertain World Economic Environment

par Donald J. Daly

Cette étude examine les changements économiques internationaux qui ont affecté le Canada depuis dix ans et évalue l'état actuel de l'économie canadienne dans ce contexte international.

47 pp., 3 $

ISBN 0 920380 07 7

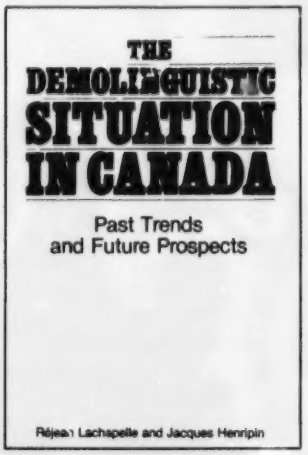
Canada's Competition Policy Revisited: Some New Thoughts on an Old Story

par Irving Brecher

L'histoire de la réforme de la concurrence est parmi l'une des tristes expériences dans l'histoire de la politique d'État au Canada. Selon l'auteur, ce jugement est d'autant plus pénible que, contrairement à l'opinion souvent exprimée, le résultat n'était pas inévitable ou hors de la maîtrise d'un gouvernement bien décidé à ce qu'il en soit autrement.

xix, 77 pp., 3 $

ISBN 0 920380 57 3



La situation démolinguistique au Canada : évolution passée et prospective

par Réjean Lachapelle et Jacques Henripin

Depuis quelques décennies, la proportion de francophones au sein de la population canadienne s'est amoindrie sensiblement, ce qui a provoqué l'incertitude quant à l'avenir des Canadiens de langue maternelle française. Cette étude complète et bien documentée analyse les tendances de la composition linguistique du Canada, les facteurs démographiques et sociaux qui l'affectent, et les perspectives d'avenir.

L'analyse comprend trois parties : le passé, le présent et l'avenir. Les chapitres sur le passé (étudié à partir des données canadiennes de 1871 à 1976) identifient la tendance à isoler les francophones au Québec. L'évaluation du présent offre des études détaillées des processus démographiques qui affectent la force relative des groupes linguistiques : la mortalité, la fécondité, la mobilité linguistique et la migration. La dernière partie présente quelques hypothèses sur l'évolution démographique à venir.

« Tous les décideurs et les chercheurs en sciences sociales qui s'intéressent à des problèmes tels les droits linguistiques des minorités au Canada et la survie de la langue se doivent de lire ce livre »

— Analyse de politiques.

« Ce "jeu d'artifice" statistique est une lecture passionnante, pour qui veut comprendre la réalité des deux langues officielles au Canada »

— Le Devoir

xxxii, 391 pp., 24,95 $

ISBN 0 920380 42 5

The Future of the Atlantic Fisheries

Un rapport provisoire

par E.P. Weeks et Anne Sommerville

Ce rapport provisoire d'une recherche de trois ans fait le point sur les grands problèmes de l'industrie et présente certaines recommandations. On y trouve un aperçu d'une industrie fort complexe et des esquisses d'orientations en matière de politiques.

70 pp., 2 $

ISBN 0 920380 65 4

Non-Tariff Barriers After the Tokyo Round

par John Quinn et Philip Slayton, édit.

(Essais sur l'économie internationale)

Le Canada doit relever un double défi au cours de cette décennie : gérer ses propres barrières non tarifaires tout en composant avec celles de ses principaux partenaires commerciaux, en particulier les États-Unis. Ces nouvelles formes de protection sont rapidement devenues, depuis la Ronde Tokyo, le point de mire des mesures visant l'économie internationale et des discussions à ce sujet. Ce volume explore les raisons d'être tant politiques qu'économiques du protectionnisme au Canada et aux États-Unis ainsi que chacun des codes qui régissent le recours à certaines barrières tarifaires.

xxxv, 272 pp., 17,95 $

ISBN 0 920380 61 1

Regional Development and the European Economic Community : A Canadian Perspective

par Ian McAllister

Cette étude reconnaît que les politiques régionales canadiennes en sont à un point tournant en raison des incertitudes soulevées tant par la constitution que par la situation économique. Même si les dix gouvernements provinciaux ne sont pas le parfait équivalent des dix États membres de la CEE, ce rapport insiste sur le parallèle remarquable entre de nombreux problèmes confrontant la CEE et le Canada. On espère que la présentation des expériences de la CEE pourra aider concrètement à la réévaluation de la politique régionale canadienne.

Ian McAllister est professeur d'économie à l'université Dalhousie et ancien directeur du programme sur l'emploi régional de l'Institut.

xviii, 243 pp., 13,95 $

ISBN 0 920380 59 X

Regulatory Reform in Canada

par W.T. Stanbury et Fred Thompson

Cette étude porte sur la nature et les perspectives d'une réforme de la réglementation au Canada. Les auteurs s'intéressent particulièrement à la libéralisation des règlements directs dans des industries telles que les télécommunications, le transport aérien, le camionnage et l'agriculture. Tout en insistant sur les perspectives de réforme des « règlements comme tels », MM. Stanbury et Thompson ne veulent pas mettre en doute la valeur d'une réforme du processus de réglementation. Ils remarquent cependant que la plupart des réformes de la procédure portent sur les éléments périphériques ou l'élaboration de nouveaux règlements, tandis que la déréglementation comme telle vise à réduire la masse imposante des règlements déjà en vigueur.

L'étude situe l'évolution de la réforme de la réglementation (au

sens large) au Canada dans un cadre historique. On y passe en revue les recommandations du rapport final du Mandat sur la réglementation du Conseil économique du Canada et certaines des réactions qu'il a suscitées.
vi, 139 pp., 7,95 $
ISBN 0 920380 71 9

Telecommunications Regulation and the Constitution

par Robert J. Buchan, C. Christopher Johnston, T. Gregory Kane, Barry Lesser, Richard J. Schultz et W.T. Stanbury

La conférence constitutionnelle de 1980, qui clôturait deux mois de travail des ministres et des fonctionnaires, a étudié deux projets sur les communications. L'un d'eux, un projet réunissant les plus grands efforts de tous, avait reçu l'assentiment des provinces mais non celui du fédéral. Il prônait une compétence commune du fédéral et des provinces dans l'ensemble du secteur, les provinces se réservant la suprématie partout sauf dans quelques domaines bien précis. Le projet fédéral, par contre, aurait accordé la compétence exclusive au Parlement, exception faite de certains domaines qui auraient relevé des provinces. On n'a pu s'entendre, et le problème demeure entier.

Afin de favoriser le débat public sur cet important problème, l'Institut a demandé à un politicologue (Richard Schultz), à un économiste (Barry Lesser) et à trois avocats (Robert Buchan, Christopher Johnston et Gregory Kane) d'analyser la position du fédéral et celle des provinces, et de faire part de leurs propres opinions quant à la manière de régler les conflits suscités par la question de la compétence en matière de télécommunications.
xxii, 276 pp., 18,95 $
ISBN 0 920380 69 7

United States Trade Policy Legislation: A Canadian View

par Rodney de C. Grey

À cause de l'influence profonde sur le Canada des approches américaines du droit, des pratiques administratives et des idéologies, l'évolution de la loi commerciale américaine importe tout particulièrement aux Canadiens. Cette étude constituera un manuel fort utile pour tout exportateur désirant pénétrer le marché américain ainsi que pour les avocats ou autres qui dispensent des conseils sur la manière de transiger avec le plus grand pays commerçant du monde. Les fonctionnaires d'organismes internationaux et de gouvernements nationaux pourront s'en inspirer pour élaborer des pratiques et des lois pertinentes en vue de réagir à la politique commerciale américaine actuelle.
xvii, 130 pp., 7,95 $
ISBN 0 920380 86 7

Document de travail

Analysis of Impact of Electronic Systems on Advertising Revenue in Canada

par T.A. Bird

La télématique, mariage des techniques de l'informatique et des communications, évolue rapidement vers une diffusion répandue chez les consommateurs. Dès lors, les Canadiens modifieront sensiblement l'usage qu'ils font des moyens de diffusion de masse, ce qui entraînera une réaffectation des sommes consacrées à la publicité. Cette étude porte sur les répercussions éventuelles des nouveaux systèmes électroniques sur les revenus des quotidiens de 1981 à 1985.

Rééditions

Office Automation: Key to the Information Society

par Robert Arnold Russel
xii, 43 pp., 3 $
ISBN 0 920380 63 8, 1982

A Profile of Canada's Older Population

par Leroy O. Stone et Susan Fletcher

« (. . .) Il convient de féliciter M. Stone et M^me^ Fletcher pour avoir démontré avec compétence à quel point le problème des personnes âgées pourrait s'aggraver, et ce beaucoup plus qu'on ne le croyait (. . .) un excellent outil pour la planification et l'élaboration de programmes destinés aux personnes âgées. » — Cahiers canadiens de sociologie.
xxiv, 119 pp., 7,95 $
ISBN 0 920380 31 X, 1980

Where Business Fails

par James Gillies

« L'analyse la plus fiable et la plus à jour des rouages du Parlement, du BCP, du BPM, du Cabinet et, à vrai dire, de tout l'appareil fédéral. » — Douglas Fisher

« (. . .) une froide analyse des rapports entre l'entreprise et l'État. » — Le Financial Post
xii, 172 pp., 9,95 $
ISBN 0 920380 53 0, 1981

Women and the Chip

par Heather Menzies

« Les suggestions de M^me^ Menzies méritent qu'on les étudie sérieusement. » — Le Globe and Mail Report on Business

« (. . .) bien écrit, bien organisé, complet et instructif (. . .) Ce livre pourra intéresser quiconque, mais particulièrement les psychologues chargés de planification et de décision des carrières. » — Psychologie canadienne.

« L'Institut a de toute évidence rempli son mandat de favoriser la compréhension et la discussion publiques des grandes questions d'intérêt national. Sa facilité de lecture, la présentation directe des données au moyen de chiffres et de tableaux, les définitions concises des termes et les renvois judicieux aux ouvrages de recherche en font un volume particulièrement précieux à cet égard. À vrai dire, ce livre est idéal pour des cours de sociologie du travail, de sociologie industrielle et d'études féminines. » — Cahiers canadiens de sociologie.
xxvii, 98 pp., 6,95 $
ISBN 0 920380 88 3, 1981

Publications conjointes avec le Conseil économique du Canada

L'intervention de l'État dans le secteur agricole au Canada

par J.D. Forbes, R.D. Hugues et T.K. Warley
xv, 165 pp., 7,95 $
ISBN 0 660 90829 8

Disponible de Approvisionnements et Services Canada, nº EC22-102/1982F au catalogue.

Evolution of the Hog Marketing System in Canada

Document de travail nº E/I 2
par J.C. Gilson
xi, 125 pp.
ISBN 0225 8013

Options politiques

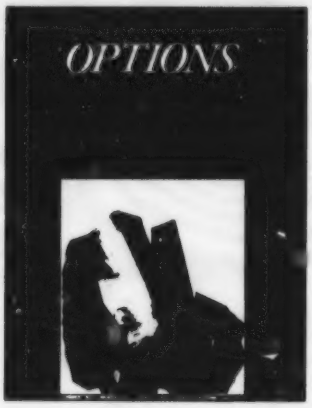
Options politiques continue de recevoir des articles d'une grande variété d'auteurs, dont certains publient souvent des textes ailleurs et d'autres n'ont, à ce jour, que rarement été imprimés. Malheureusement, la sous-représentation des femmes dans les affaires publiques se traduit par une rareté de collaborateurs féminins. De plus, on ne reçoit que peu d'articles en français; c'est que la presse francophone offre des débouchés qui n'existent pas au Canada anglais pour des articles du genre de ceux que publie *Options politiques*. Nous avons pu néanmoins publier cette année certains articles importants en français; nous souhaiterions en faire davantage.

Toutefois, si l'on fait le bilan, l'imposante quantité de textes rend difficile toute généralisation. Les 6 numéros comprenaient 83 articles, 9 critiques de livres, 22 lettres et 30 caricatures. Il semble que, lorsqu'un sujet préoccupe particulièrement les Canadiens, la revue reçoive toute une série d'articles qui en traitent.

Plusieurs textes récents, par exemple, témoignaient d'un sentiment croissant que les gouvernements ne tournent pas rond. Les propositions visant à l'amélioration de l'organisation du gouvernement, à la réforme du processus électoral et du fonctionnement du Parlement, et au changement de politique économique indiquaient que le temps presse.

Grant Reuber a suggéré des moyens d'améliorer la gestion du secteur public. Arthur Drache a traité de l'amélioration du processus budgétaire. Bradley Willis a proposé une nouvelle approche du népotisme. Bob Phillips a incité à appuyer des efforts visant à accroître la transparence du gouvernement, tandis que Tom Kent discutait des moyens de rendre les institutions plus responsables envers le public.

La réforme parlementaire a fait l'objet de plusieurs articles. Rod Dobell a proposé la création de comités genre « groupes de travail » comme moyen d'enrayer le fédéralisme paternaliste, et Donal Howe a aussi proposé des moyens qui permettraient au gouvernement de participer plus efficacement à l'élaboration des politiques par l'entremise de comités plus puissants. Basil Gerol, Michael D. Richard et William Yurko y sont allés de leurs propositions pour la réforme du Sénat. Paul Thomas a énuméré une série de changements de procédures pour la Chambre des communes, et Michael Coulson a traité de la réforme de la distribution électorale.



On a exploré certains problèmes particuliers de financement, de soutien et de contrôle de l'État : Al Johnson dans le domaine de la radiodiffusion, Robert Fulford et Ruby Samlalsingh dans le domaine des arts, et Anthony Westell et Tom Kent dans le domaine des quotidiens. Bill Stanbury a traité, en collaboration avec Gil Reschenthaler et Fred Thompson, de la déréglementation en général, tandis que Frank Clayton et Greg Lampert abordaient les problèmes particuliers des logements locatifs.

Les articles sur les relations entre l'État et les travailleurs ont porté surtout sur le contrôle des salaires et sur les négociations. James Matkin et Norman Spector ont analysé l'approche des restrictions de salaires dans le secteur public adoptée par la Colombie-Britannique. P.K. Kuruvilla a abordé les relations mouvementées entre le gouvernement fédéral et ses employés.

Harry Pope a analysé de manière plus générale la répartition des revenus et les relations industrielles; suite à cette adhésion au principe du partage des profits, Alfred Kahl a proposé un régime national global.

Herb Breau a étudié les problèmes urgents du financement fédéral-provincial. D.O. Sewell et D.W. Slater ont souligné le besoin de péréquation, et Gérard Bélanger a traité du « partage du gâteau ». Herman Bakvis et Bernard Hibbitts ont suggéré de s'inspirer, en matière de péréquation, du modèle ouest-allemand.

Aucun sujet n'a suscité de plus grandes préoccupations que l'isolement du Québec après le rapatriement de la constitution. Claude Ryan, Claude Morin, Robert Stanfield, Arthur Tremblay et Claire Préfontaine ont exprimé une variété de points de vue sur le « Québec isolé ». Gordon Robertson a fait le point et indiqué ce que l'on pouvait faire dès maintenant en vue du renouveau du fédéralisme.

Compte tenu de la situation, les questions économiques ont également retenu beaucoup l'attention. David McQueen a prôné d'importantes modifications de la politique. Tom Kierans s'est penché sur les coûts

du nationalisme économique. Hans K. Larsen et William Y. Smith ont écrit en faveur de la planification indicative. Harry Pope, Duncan Cameron et William Watson, entre autres, ont abordé d'autres aspects de la politique économique. Les articles sur des sujets à caractère industriel laissaient également paraître les angoisses de notre époque. On a eu tendance à y insister sur l'importance du recyclage, de l'enseignement supérieur et de la mise au point d'une nouvelle technologie.

Joel Novek a recommandé d'établir des liens entre les universités et les industries innovatrices. David S. Barrows a préconisé l'aide du gouvernement à la recherche et au développement par l'entremise de centres de technologie. Jeffrey Holmes a examiné le financement précaire des universités, tandis que Keith Newton, Gordon Betcherman et Abrar Hasan documentaient le besoin du Canada d'améliorer l'organisation de la formation.

Certains collaborateurs ont fait des propositions visant certaines industries en particulier. Marcel Daneau a traité des orientations des pêches maritimes au Québec et Ernest Cadegan des ventes directes de poissons aux bateaux étrangers; Frances Wetton et K.A. Armson ont abordé la question des forêts, tandis que William Sheridan s'en prenait aux explorations pétrolières inutiles. Alfred Kahl a soutenu que les banques avaient besoin de profits plus élevés et Alan Rugman lui a donné la réplique. E.J. Farkas a critiqué les emprunts à l'étranger par les sociétés d'utilité publique. Donal Howe a préconisé la restructuration des chemins de fer en vue du transport des personnes, et des produits manufacturés plutôt que des produits bruts. Stuart Culbertson a insisté pour que l'on prenne des mesures de longue durée plutôt que de s'en remettre toujours à des expédients pour améliorer l'industrie protégée de la chaussure au Canada. Larry Grossman a présenté un ardent plaidoyer pour qu'on ne traite pas l'industrie de l'automobile comme un cas de gériatrie.

Quant à la politique sociale, des articles de Louis Sherman et de Duncan McEwan ont tous deux prescrit des remèdes urgents et rigoureux pour les maux qui affligent l'assurance-santé. Daniel Cappon a préconisé la mise en place d'un service réel de santé qui viserait autre chose que la guérison des maladies. Marie Campbell a établi les comparaisons des nouvelles options s'offrant aux infirmières dans le cadre d'un régime réformé de soins de santé. Deux articles sur la sécurité industrielle par Robert Sass et Richard Butler ainsi qu'un texte sur la désolation des cols blancs par Walter Johnson examinaient les moyens d'améliorer la santé au travail.

Des articles sur les régimes de pension pour les ménagères et sur la garde de jour ont abordé les besoins particuliers des femmes et des enfants. William M. Hamilton a préconisé un recours au secteur privé pour l'action positive. Gordon F. Gibson a proposé des moyens de répondre aux besoins des « électeurs à cause unique », et particulièrement des habitants aliénés de l'Ouest. Peter Jull a expliqué et justifié les aspirations des Inuit à l'égard de Nunavut.

Les articles traitant des affaires internationales se sont distingués davantage par leur diversité que par leur quantité. William D. Mulholland a fait valoir la nécessité pour le gouvernement et les organismes privés de collaborer au maintien des emprunts du Tiers monde. Abraham Rotstein a étudié l'évolution de la relation entre le Canada et les États-Unis, tandis que Ed Ritchie traitait d'autres aspects de la diplomatie canadienne. John Curtis a évalué la valeur des conférences au sommet. Parmi les autres sujets, on remarque les implications de l'accroissement du commerce des services, les mandats multinationaux et la coopération Est-Ouest.

Nous sommes loin d'avoir mentionné dans ce survol tous les auteurs et toutes les propositions; les collaborateurs ont aussi exprimé leurs opinions dans des critiques de livres et dans des lettres. Chaque numéro a renfermé une ou deux critiques qui ont donné l'occasion à leurs auteurs de traiter des options politiques dans des domaines tels que l'action positive, le financement des universités et la révolution de l'information.

Le nombre de lettres au rédacteur a augmenté sensiblement. On a connu une augmentation de 50 % entre les 6 derniers numéros et les 6 numéros précédents. Il s'agit là évidemment d'un apport que nous accueillons avec grand plaisir, surtout parce que les lettres offrent des commentaires sur ce que d'autres collaborateurs ont écrit en plus d'aider à promouvoir la discussion de la politique générale, raison d'être *d'Options politiques*.

Les membres et et les donateurs

Le Conseil d'administration

L'honorable John B. Aird, O.C., c.r. (président honoraire)
lieutenant-gouverneur de l'Ontario, Toronto
**L'honorable Robert L. Stanfield*, C.P., c.r. (président), Ottawa
**Louis Desrochers*, c.r. (vice-président)
McCuaig Desrochers, Edmonton
James T. Black, président
Les Compagnies Molson Limitées, Toronto
Richard Cashin, président
The Newfoundland Fishermen, Food and Allied Workers' Union
Saint-Jean (Terre-Neuve)
**Claude Castonguay*, C.C., président
La Corporation du groupe la Laurentienne, Québec
Guy Chabot, c.a.
Raymond, Chabot, Martin et Paré, Montréal
Roger Charbonneau, président
Banque nationale de Paris (Canada), Montréal
Henry E. Duckworth, O.C.
président émérite
université de Winnipeg
Regis Duffy, président
Diagnostic Chemicals Ltée
Charlottetown
James D. Fleck
faculté d'études en administration
université de Toronto
Peter C. Godsoe
vice-président exécutif
Banque de la Nouvelle-Écosse
Toronto
L'honorable William M. Hamilton, O.C., C.P.
président directeur général
Employers' Council of British Columbia, Vancouver
David Hennigar
gérant, région de l'Atlantique
Burns Fry Limited, Halifax
Tom Kierans, président
MacLeod, Young, Weir Ltée
Toronto
Roland J. Lutes, c.a.
Clarkson, Gordon et cie
Saint-Jean (Nouveau-Brunswick)
**E.M. Mills*, directeur
Chambre de commerce de Calgary
Tom Pepper, directeur exécutif
Saskatchewan Research Council
Saskatoon
Guy Roberge, c.r.
Ottawa
**Gordon Robertson*, C.C.
président, l'Institut de recherches politiques, Ottawa
Claudine Sotiau, présidente directrice générale
Régie de l'assurance automobile du Québec, Sillery
J. Bryan Vaughan, M.C., Toronto
**Peter C. Dobell* (secrétaire)
directeur
Centre parlementaire, Ottawa
**Louis G. Vagianos* (trésorier)
directeur exécutif
l'Institut de recherches politiques, Halifax

Comité des investissements
Tom Kierans (président)
Peter C. Dobell
Peter C. Godsoe
Paul Little

*Comité exécutif

La Commission de direction

Les représentants du gouvernement

Michael Decter
greffier du Conseil exécutif
gouvernement du Manitoba
Winnipeg
Fred Dickson
Kitz, Mathęson, Green et MacIsaac, Halifax
Greg Fyffe
Bureau du Conseil exécutif
gouvernement de la Saskatchewan
Regina
Colin Heartwell
directeur de la recherche économique et de la planification
ministère du Développement économique et des Relations intergouvernementales
gouvernement du Territoire du Yukon, Whitehorse
Harry Hobbs
sous-ministre auprès du Conseil exécutif, gouvernement de l'Alberta, Edmonton
Michael J.L. Kirby
Premier vice-président, affaires générales
Les chemins de fer du Canadien national, Montréal
Mark Krasnick
sous-ministre adjoint
ministère des Relations intergouvernementales
gouvernement de la Colombie-Britannique, Victoria
Robert A. Nutbrown
secrétaire auprès du Cabinet
Bureau du Cabinet, gouvernement de l'Île du Prince-Édouard
Charlottetown
John H. Parker, commissaire
gouvernement des Territoires du Nord-Ouest, Yellowknife
Jean-K. Samson
Directeur général associé, Affaires civiles et pénales
ministère de la Justice
gouvernement du Québec
Sainte-Foy
Gordon Smith
secrétaire
ministère d'État au Développement social, Ottawa
Barry Toole
secrétaire adjoint auprès du Cabinet
(politiques et priorités)
gouvernement du Nouveau-Brunswick, Fredericton
John Tory
Premier adjoint auprès du premier ministre, gouvernement de l'Ontario, Toronto
David Vardy
greffier du Conseil exécutif
gouvernement de Terre-Neuve
Saint-Jean

Les membres à titre personnel

Doris Anderson, O.C.
Toronto
Kell Antoft
Institut d'administration publique du Canada, Halifax
Marie-Andrée Bertrand
Professeur titulaire
École de criminologie
université de Montréal
Roger Blais, directeur
Centre d'innovation industrielle (Montréal)
D. Owen Carrigan
Conseil des arts du Canada, Halifax
George Cooper
McInnes, Cooper et Robertson
Halifax
James S. Cowan, c.r., associé
Stewart, MacKeen et Covert
Halifax
Stefan Dupré (président)
département d'économie politique, université de Toronto
Marc Eliesen
sous-ministre de l'Énergie et des Mines, gouvernement du Manitoba, Winnipeg
Emery M. Fanjoy
The Council of Maritime Premiers
Halifax
Allan Gillmore
Association des collèges et universités du Canada, Ottawa
Donald Glendenning
président, collège Holland
Charlottetown
Richard W. Johnston
Président, Spencer Stuart et associés
Toronto
Dr. Leon Katz, O.C.
département de physique
université de la Saskatchewan
Saskatoon
Leo Kristjanson, président
université de la Saskatchewan
Saskatoon
R. Terrence Mactaggart
président, l'Institut Niagara
Niagara-on-the-Lake
John S. McCallum
faculté d'études en administration
université du Manitoba
Winnipeg
Claude Morin
École nationale d'administration publique, Sainte-Foy

William A.W. Neilson, professeur
faculté de droit
université de Victoria
Roderick C. Nolan
vice-président directeur général
Neill & Gunter Ltée, Fredericton
Robert Olivero,
Portchester, New York
Maureen O'Neil
Condition féminine Canada
Ottawa
Garnet T. Page, O.C.
Calgary
Gilles Paquet
Fédération des sciences sociales du Canada, Ottawa
K. George Pedersen, président
université Simon Fraser, Burnaby
Marilyn L. Pilkington, professeur
École de droit Osgoode Hall
université York, Downsview
David W. Slater
Conseil économique du Canada
Ottawa
Stuart Smith
Conseil des sciences du Canada
Ottawa
Eldon D. Thompson, président
Télésat Canada, Vanier
Marc-Adélard Tremblay
La Société royale du Canada
Sainte-Foy
Israel Unger
département de chimie, université du Nouveau-Brunswick
Fredericton
Philip Vineberg, O.C., c.r.
Phillips, Vineberg et associés
Montréal
Norman Wagner, président
université de Calgary
Ida Wasacase, M.C., directeur
Saskatchewan Indian Federated College, université de Regina
R. Sherman Weaver
directeur exécutif
Alberta Environmental Research Centre, Vegreville
Paul Weiler
professeur invité Mackenzie King
Harvard University Law School
Cambridge
John Tuzo Wilson, C.C., O.B.E.
directeur général
Centre des sciences de l'Ontario
Don Mills
La très révérende Lois M. Wilson
Église unie du Canada, Kingston

Les donateurs, secteur privé et gouvernements

Les aciers Algoma Limitée
Algoma Central Railway
Aluminium du Canada Ltée
L'Association canadienne de l'immeuble
La Banque canadienne impériale de commerce
La Banque de la Nouvelle-Écosse
La Banque de Montréal
La Banque nationale du Canada
La Banque royale du Canada
La Banque Toronto-Dominion
Bell Canada
Birks Family Foundation
British Columbia Telephone Company
Samuel & Saidye Bronfman Family Foundation
Canada Packers Inc.
Canadian Superior Oil Ltée
Canadien Pacifique Limitée
Chevron Standard
Cominco Ltée
La Compagnie Consumers' Gas
La Compagnie Ford du Canada Ltée
La Compagnie Générale Électrique du Canada Ltée
La Compagnie Home Oil Ltée
La Compagnie pétrolière impériale Limitée
La Compagnie Rothmans de Pall Mall Limitée
La Compagnie Union Oil du Canada Limitée
Les Compagnies Molson Limitées
La Confédération compagnie d'assurance-vie
Consolidated-Bathurst Inc.
La Corporation Moore Limitée
The Council of Maritime Premiers
Crown Life compagnie d'assurance-vie
Dominion Securities Ames Limitée
Eldorado nucléaire Limitée
Famous Players Ltée
La Fondation Allstate du Canada
La Fondation canadienne Donner
La Fondation Japon
Ford Foundation
General Distributors du Canada Ltée
German Marshall Fund
Le gouvernement de la Colombie-Britannique
Le gouvernement de l'Alberta
Le gouvernement de la Nouvelle-Écosse
Le gouvernement de la Saskatchewan
Le gouvernement de l'Île du Prince-Édouard
Le gouvernement de l'Ontario
Le gouvernement de Terre-Neuve
Le gouvernement du Canada
Le gouvernement du Nouveau-Brunswick
Le gouvernement du Québec
Great-West C^ie^ d'assurance-vie
Gulf Canada Limitée
Imasco Limitée
Inco Limitée
Interprovincial Pipe Line Limitée
MacMillan Bloedel Limitée
La Maison Seagram Ltée
Les Moulins Maple Leaf Limitée
Multicultural History Society of Ontario
Northern Telecom Limitée
Nova, An Alberta Corporation
Pétro-Canada
Princeton Developments Ltée
Réseau téléphonique transcanadien
Les Ressources Norcen-Energy Limitée
Les Ressources Shell Canada Limitée
James Richardson & Fils Ltée
Simpsons-Sears Limitée
Southam Inc.
Texaco Canada Inc.
TransCanada Pipelines Limitée
Hiram Walker et fils Ltée
George Weston Limitée

Le Programme des Amis de l'Institut

Brascan Limitée
Canadian Utilities Limited
Le Canadien national
Control Data Canada Limitée
F.H. Deacon, Hodgson Inc.
Henry E. Duckworth
Le Groupe Oshawa Limitée
IBM Canada Ltée
Polysar Limitée
Robin Hood Multifoods Limited
Télésat Canada
Via Rail
Xerox Canada Inc.

L'Institut de recherches politiques

Créé en 1972, l'Institut de recherches politiques est un organisme national dont l'indépendance et l'autonomie sont assurées grâce à des revenus provenant d'un fonds de dotation auquel souscrivent les gouvernements fédéral et provinciaux ainsi que le secteur privé. L'Institut obtient en outre des subventions et des contrats des gouvernements, des compagnies et des fondations afin de réaliser certains projets de recherche.

La raison d'être de l'Institut est triple :

— Servir de catalyseur au sein de la collectivité nationale en favorisant un débat public éclairé sur les principales questions d'intérêt général.

— Stimuler la participation de tous les éléments de la collectivité nationale à l'élaboration de la politique d'État.

— Trouver des solutions réalisables aux importants problèmes d'ordre politique afin de contribuer à l'élaboration d'une saine politique d'État.

Un Conseil d'administration, chargé de la décision, et une Commission de direction, responsable d'éclairer le Conseil sur l'orientation de la recherche, assurent la direction de l'Institut. L'administration courante des politiques, des programmes et du personnel relève du président.

L'Institut fonctionne de manière décentralisée et retient les services de chercheurs en divers points du Canada, s'assurant ainsi que toutes les régions contribuent aux recherches.

L'Institut cherche à favoriser, dans la mesure du possible, la compréhension et la discussion publiques des questions d'envergure nationale, controversées ou non. Il publie les conclusions de ses recherches avec clarté et impartialité. Les recommandations ou les conclusions énoncées dans les publications de l'Institut sont strictement celles de l'auteur et n'engagent aucunement le Conseil d'administration, la Commission de direction ou les bailleurs de fonds.

Le président assume la responsabilité ultime de publier un manuscrit au nom de l'Institut. Il jouit à cette fin des conseils du personnel de l'Institut et de critiques de l'extérieur quant à l'exactitude et à l'objectivité du texte. Ne sont publiés que les textes qui traitent de façon compétente d'un sujet digne de la réflexion du public.

Les publications de l'Institut paraissent dans la langue de l'auteur et sont accompagnées d'un abrégé dans les langues officielles du Canada.